



# **Handlingsprogram**

## **2022 – 2025**

**Folloregionen interkommunalt politisk råd**

Vedtatt i Folloregionen IPR 15.10.2021

## Innhold

<b>1. Kort om Folloregionen</b>	3
<b>2. Folloregionens organisering</b>	4
2.1 Politiske organer	4
2.2 Administrativ organisering	5
<b>3. Folloregionens strategiske plattform</b>	5
3.2 Grønn omstilling i Follo	6
<b>4. Folloregionen IPRs funksjon i den grønne omstillingen i regionen</b>	7
<b>5. Strategiske innsatsområder for Folloregionen IPR 2022-2025</b>	7
5.1 Næringsutvikling	8
5.2 Samferdsel	8
5.3 Turisme og reiseliv	8
<b>6. Aktiviter i 2022</b>	9
6.1 Næringsutvikling	9
6.2 Samferdsel	9
6.3 Turisme og reiseliv	10
6.4 Andre aktiviteter i 2022	10
 <b>VEDLEGG:</b>	
1. Budsjett 2022 og Økonomiplan for 2022 - 2025	11
1.1 Innledning	11
1.2 Budsjettrammer 2022	11
1.2.1 Hovedtall	11
1.2.2 Prosjektmidler	13
1.3 Økonomiplan 2022-2025	13

## 1. Kort om Folloregionen

Folloregionen interkommunalt politisk råd (IPR) er et regionalt, politisk samarbeidsorgan for kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo, Vestby og Ås. Våren 2021 ble Follorådet omdannet til et interkommunalt politisk råd, jf. kommunelovens kapittel 18, og innebærer en formalisering av det regionale samarbeidet. Ny samarbeidsavtale ble vedtatt i alle kommunestyrene vinteren 2021 og i representantskapet 11.06.2021. I samarbeidsavtalens formålsparagraf slås det fast at regionrådets arbeid skal ta utgangspunkt i en felles strategi:

*Folloregionen er et politisk samarbeidsorgan for de deltagende kommunene som skal bidra til å styrke og synliggjøre Follo som en bærekraftig og attraktiv region i Hovedstadsområdet med nærhet til Oslo. Folloregionen skal bidra til å utvikle regionen til beste for innbyggerne og for de samarbeidende kommunene i henhold til enhver tid gjeldende strategidokument.*

*Folloregionen skal arbeide for utvikling av regionen gjennom forpliktende samarbeid og ivareta interessene til regionen overfor fylket, staten og andre organer på regionalt og nasjonalt nivå.*

Folloregionen er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap og har ingen formell myndighet ut over det som følger av samarbeidsavtalen, og må vise sin eksistensberettigelse og nå sine mål gjennom meningsdannelse, påvirkning og samordning.

Folloregionen har følgende oppgaver innenfor rammene av samarbeidsavtalens formål:

- a) Drøfte felles saker på tvers av kommune- og fylkesgrensene
- b) Utarbeide felles rådgivende strategier
- c) Planlegge og gjennomføre prosjekter i regi av Folloregionen
- d) Arbeide interessepolitisk, herunder avgi høringsuttalelser, der det er felles regionale interesser – samfunnspåvirkning
- e) Profilering og omdømmebygging
- f) Reiseliv og turisme
- g) Bidra i samarbeidsprosjekter og partnerskap der det er felles regionale interesser, herunder næringsutvikling i samarbeid med blant annet NMBU, Campus Ås og næringslivet for øvrig.
- h) Gjennomføre aktiviteter med sikte på erfaringsoverføring, læring, og styrking av felles identitet innenfor samarbeidet.
- i) Samordne kommunenes samhandling med Viken fylkeskommune for så vidt gjelder næring og fylkeskommunal finansiering av infrastruktur.

FNs bærekraftsmål er en felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, kjempe mot ulikhet og stoppe klimaendringer innen 2030. Bærekraftmålene inngår i FNs Agenda 2030 og består av 17 mål for ei bærekraftig utvikling, samt en erklæring om hvorledes verden skal oppnå denne utviklingen innen 2030.

Folloregionen skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål og skal være en foregangsregion på vei mot

lavutslippssamfunnet. Folloregionens arbeid skal representere en merverdi i forhold til kommunenes ansvar for å bidra til å nå disse målene.

Folloregionen skal i perioden 2022 – 2025 bidra til å nå følgende bærekraftsmål:

- Mål 9: Innovasjon og infrastruktur
- Mål 11: Bærekraftige byer og samfunn
- Mål 12: Ansvarlig forbruk og produksjon
- Mål 13: Stoppe klimaendringene
- Mål 17: Samarbeid for å nå målene



## 2. Folloregionens organisering

### 2.1 Politiske organer

**Representantskapet** (tidligere Follomøtet) er Folloregionens høyeste organ og ledes av Folloregionens leder. Representantskapets fastlegger strategier for samarbeidet i Folloregionen, fastsetter årlig kontingent og godkjenner regnskap og årsberetning for rådet, jf. kommuneloven § 14-8. Hvert medlem deltar med én stemme. Møte i representantskapet holdes minst én gang hvert kalenderår.

**Folloregionen** (tidligere Follorådet) er det utøvende organet og ivaretar løpende Folloregionens interesser mellom møtene i representantskapet. Folloregionen vedtar årlig budsjett og handlingsprogram og avgir høringsuttalelser etc.

**Arbeidsutvalget** opprettes av representantskapet og består av leder og nestleder i Folloregionen, samt leder og nestleder i kommunedirektørutvalget og sekretariatsleder. Arbeidsutvalget forbereder dagsorden og saker til møtene i representantskapet og Folloregionen.

## 2.2 Administrativ organisering

**Kommunedirektørutvalget (KDU)** består av kommunedirektørene/rådmennene fra medlemskommunene og forbereder saker til Folloregionen og representantskapet.

**Faggruppene** rapporterer til kommunedirektørutvalget og har medlemmer fra hver kommune. Ledervervet i hver faggruppe følger ledervervet i Folloregionen og i KDU. Følgende faggrupper er etablert:

- Areal- og samferdselsgruppen
- Klima- og energinettverket
- Helsegruppen
- Faggruppe næringsutvikling
- Faggruppe skole- og oppvekst

Faggruppene bidrar til utvikling og koordinering av temaene på tvers mellom kommunene.

**Sekretariatet** har sekretariatsansvar for representantskapet, Folloregionen, arbeidsutvalget og KDU. Pr. 01.01.2021 består sekretariatet av én person i 100 % stilling.

## 3. Folloregionens strategiske plattform

Folloregionen IPR har høsten 2021 utarbeidet ny strategisk plattform for det regionale samarbeidet. Den skal vedtas i representantskapet i Folloregionen IPR i desember 2021.

### 3.1 Region med muligheter

Kommunene i regionen inngår i en felles bo- og arbeidsregion som preges av befolkningsvekst. Innenfor et lite geografisk område finnes et mangfoldig tilbud både til egen befolkning og tilreisende.

Folloregionen har en nærhet til hovedstaden og godt utbygde samferdselsårer som E6, E18, Østfoldbanen, Oslofjordtunnelen, samt den forestående Follobanen. Mye trafikk går gjennom regionen, og det er korte avstander både innad i regionen og til Oslo og folkerike kommuner rundt

hovedstaden.

Kommunene i regionen har tiltrukket seg ulike næringer. Lokalisering av Norges Miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) gir regionen unike muligheter til næringsutvikling og utvikling av flere kunnskapsarbeidsplasser.

Summen av dette gjør at regionen har pendlerstrømmer både innad, inn og ut av regionen, et mangfold av næringer og er attraktiv for etablering.

### 3.2 Grønn omstilling i Follo

Folloregionen ønsker samarbeid og samhandling for å bidra til å realisere det grønne skiftet. Kommunene har hver for seg vedtatt ambisiøse mål og har felles behov for kompetanse til å møte utfordringene regionen som helhet står overfor. Det krever også at regionrådet ser flere samfunnsområder i sammenheng og setter søkelys på utvikling av sirkulære verdikjeder innad i regionen.

Enkeltaktører kan ikke på egenhånd løse de utfordringene samfunnet står overfor. Myndigheter, næringsliv og academia må samarbeide for å skape omstilling og oppnå bærekraftig samfunnsutvikling. Med utgangspunkt i NMBU, Campus Ås og et mangfoldig næringsliv ligger det muligheter i nye partnerskap mellom aktører i regionen som har felles interesser og unik kompetanse.

Basert på dette har Folloregionen IPR konkretisert funksjoner regionrådet ønsker å ta i den grønne omstillingen. Samtidig er det pekt ut strategiske innsatsområder for utøvelse av disse funksjonene. Kombinasjon av funksjoner og innsatsområder utgjør en felles strategisk plattform for målrettet arbeid i regionrådet.

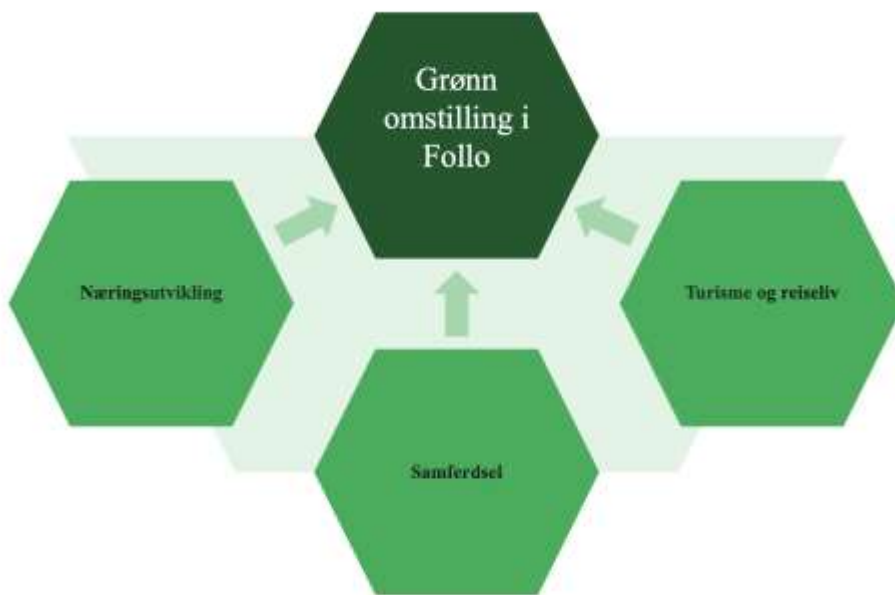
## 4. Folloregionen IPRs funksjon i den grønne omstillingen i regionen

Folloregionen skal være en pådriver i å samle kunnskap og ressurser, påvirke til omstilling og utvikle regionen:



## 5. Strategiske innsatsområder for Folloregionen IPR 2022-2025

Omstilling til lavutslippssamfunnet krever at Follo-kommunene utvikler ny forståelse for hvordan regionen kan gjøre det mulig å jobbe, bo og leve i mer kortreise kretsløp. *Næringsutvikling, samferdsel og turisme og reiseliv* er hver for seg viktige strategiske innsatsområder for Folloregionen. Korte avstander innad i regionen gir også muligheter til å se innsatsområdene i sammenheng med hverandre for å utvikle regionale verdikjeder på tvers av næringer. Dette kan fremstilles slik:



### 5.1 Næringsutvikling

På den ene siden handler næringsutvikling om lokalisering og etablering av eksisterende næring. På den andre siden omhandler det utvikling av nye næringer. Folloregionen ønsker å prioritere og fremme samarbeid med næringer som har et utgangspunkt i regionens naturlige fortrinn og næringer som gjennom innovasjon bidrar til grønn omstilling og bærekraftige samfunn.

NMBU er en viktig strategisk samarbeidspartner for regionen.

### 5.2 Samferdsel

Folloregionen er en region med mye infrastruktur for samferdsel. Dette innsatsområdet spiller derfor en betydelig rolle for omstilling til lavutslippssamfunnet. Transport er en miljøutfordring i regionen.

### 5.3 Turisme og reiseliv

Follo byr på reisemål og attraksjoner til et vidt spekter av interesser. Folloregionen ønsker å bidra til å koble næringen sammen for utvidelse av sesong og tilbud, samt skape synergier av hverandre innenfor regionen. Dette omfatter både tilrettelegging for lokalt reiseliv for innbyggerne i Follo og tilrettelegging for tilreisende utenfra.



## 6. Aktiviter i 2022

Handlingsprogrammet 2022-2025 gjelder for fire år, mens aktivitetene nevnt under punkt 6 «Aktiviteter i 2022» justeres i årlige handlingsprogram.

Sekretariatet følger opp, planlegger og legger til rette for gjennomføring av handlingsplanen. Arbeidsutvalget gir fortløpende innspill og bidrar i praktisk planlegging. Alle tiltak forankres på overordnet nivå i Folloregionen IPR. Sekretariatet og arbeidsutvalget har fullmakt til å forestå planlegging og gjennomføring.

Det prioriteres smalere enn tidligere, men fokus er på gjennomføring. Felles identitet og tilhørighet er ikke egne mål, men bygges gjennom samarbeid om de felles prosjektene gjennom året.

Det er to store prosjekter. Det bør arrangeres et seminar på forsommer og et seminar på høsten. Møte med #Ruter gjennomføres utenom dette. I tillegg vil kommunedirektørene ta initiativ til at faggruppene gir Folloregionen orienteringer om samarbeidet og aktuelle saker på deres felt.

Dersom det er hensiktsmessig, åpnes det for å dele oppgavene mellom ordførerne.

Med utgangspunkt i ny strategisk plattform vil Folloregionen prioritere følgende aktiviteter innenfor de tre innsatsområdene i 2022:

### 6.1 Næringsutvikling

Innenfor innsatsområdet Næringsutvikling skal følgende aktiviteter prioriteres:

Aktiviteter i 2022:

1. Utvikle klynge for grønn omstilling: Campus Ås.
  - a. Dette utvikles som merkevare for grønn omstilling. Målet er at bedrifter og utviklingsmiljøer i Follo knytter seg til og blir en del av denne klyngen.
  - b. Møter med rektor på NMBU og andre interensenter gjøres under en slik paraply.
2. Oppstartskonferanse for klyngen Campus Ås - Arbeidstittel «Fornybare Follo».
3. Arbeid med regional plan for kompetanse og verdiskaping – følges opp i form av høringsvar og faggruppe Næring; med forankring i Folloregionen IPR.

### 6.2 Samferdsel

Innenfor innsatsområdet Samferdsel skal følgende aktiviteter prioriteres:

1. Kollektivtrafikk på tvers - møte med #Ruter og fylkesråd for samferdsel i Viken FK. Målet er å få ruter på tvers som styrker regionen som bo- og arbeidsregion, ikke pendleromland til Oslo.

2. Arbeid med regional plan for areal og mobilitet - dette følges i form av svar høringer og gjennom faggruppen. Planarbeidet forankres i Folloregionen IPR.

### 6.3 Turisme og reiseliv

Innenfor innsatsområdet Turisme og reiseliv skal følgende aktiviteter prioriteres:

1. Nærturisme: Sammenhengende kyststi/stinett gjennom Follo
2. Avholde konferanse med «stakeholders» i kyststi-prosjektet. Konferansen har som mål å avdekke hindringer, finne løsninger og se muligheter for kommunene, næringsstøtter, organisasjoner, friluftsliv og innbyggere.
3. Utvikle tilbudet for reiseliv i Follo.

### 6.4 Andre aktiviteter i 2022

Dette gjelder blant annet tidligere avtaler og forpliktelser, som bør følges opp og evalueres med tanke på hvordan de passer inn i strategien fremover.

Det er også en del av den løpende aktiviteten å ha dialog med og påvirke regionale og nasjonale myndigheter. Folloregionen IPR skal skape møteplasser og nettverk, og regionrådet er viktig møteplass for ordførerne.

1. LHBT+ i Follo
2. Bærekraftcamp Follo – ungt Entreprenørskap
3. revitalisere styringsgruppen for samarbeidsplattformen som vil vurdere behov for å evaluere og nysignere samarbeidsplattformen
4. Interreg-prosjektet Bio4Fuels på Campus Ås (forskningssenter for miljøvennlig energi (FME))
5. Delta i «Fossilfri grenseregion 2030» med Østfold og Sverige/Västra Götaland (egeninnsats)
6. Ivareta Folloregionens interesser i Viken-prosessen
7. Delta aktivt i påvirkningsarbeid og omdømmebygging
8. Sekretariatet skal søke eksterne midler for å sikre videre drift av Folloregionen IPR og finansiering av prosjektene.

Punktet «Andre aktiviteter» prioriteres i det daglige ikke foran de tre hovedsatsningene i handlingsprogrammet.

## VEDLEGG

### 1. Budsjett 2022 og Økonomiplan for 2022 - 2025

#### 1.1 Innledning

Folloregionens budsjett 2022 skal finansiere aktiviteten i handlingsprogrammet og bidra til gjennomføring av den strategiske plattformen.

#### 1.2 Budsjettrammer 2022

##### 1.2.1 Hovedtall

<b>Follorådet – (Ansvar 900200 – tjeneste 29000)</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2022</b>	<b>Note</b>
<b>Sum utgifter</b>	<b>1 520 629</b>	<b>2 152 000</b>	<b>1 525 000</b>	
Bto lønnsutgifter sekretariatet	962 004	1 010 000	1 020 000	1
Sekretariatets løpende virksomhet og drift	99 205	150 000	100 000	2
Husleie	59 568	60 000	60 000	3
Konferanser, kurs, møter	2 477	30 000	25 000	4
Strategiprosess - workshop Folloregionen	0	600 000	0	5
Studietur Follorådet		70 000	30 000	6
Konsulenttjenester, juridisk bistand o.l.	367 657	0	60 000	
Prosjekter/tiltak		220 000	200 000	7
Avsetning til fond		0	0	
MVA komp.	30 504	12 000	30 000	
<b>Sum inntekter</b>	<b>-1 520 629</b>	<b>-2 152 000</b>	<b>-1 525 000</b>	
Overføring fra Viken fylkeskommune	-250 000 <sup>1</sup>	0	0	
Overføring fra kommuner	-718 000	-720 000	-1 025 000	8
Andre statlige overføringer	-150 000	0	0	9
Renter fond		-70 000	-70 000	
Bruk av fond	-372 125	-1 350 000	-400 000	10
MVA komp.	-30 504	-12 000	-30 000	

<sup>1</sup> Overført kr 250 000 fra Viken fylkeskommune i 2020 (samme beløp som siste utbetaling fra Akershus fylkeskommune).

## Noter til budsjettet:

Note	Forklaring:
1	Lønn og sosiale utgifter til daglig leder i 100 % stilling.
2	Posten omfatter kontormateriell, reisevirksomhet, utgifter/servering på møter, nettsiden, IKT-avtale, telefon/bredbånd, aviser, gaver
3	Husleie: betales til Nordre Follo kommune, justeres årlig iht. prisindeksen.
4	Posten «konferanser, kurs, møter» omfatter blant annet daglig leders deltakelse på konferanser og kurs, Folloregionens eksterne møter utenfor rådhus, møter i representantskapet
5	I budsjettet for 2021 ble det satt av kr 600 000 (av fondet) til strategiprosess.
6	Det foreslås satt av kr 30 000 til en studietur for Folloregionen våren 2022. På grunn av pandemien ble det ikke gjennomført studietur i 2020 og 2021.
7	Folloregionens budsjett har tidligere vært splittet på to tjenesteområder; driftsutgifter og øvrige prosjekter. I budsjett for 2022 er dette slått sammen. Oversikt over prosjekter/tiltak som Folloregionen støtter/deltar i er vist i egen oversikt.
8	Overføringer fra kommunene i henhold til innbyggertallet pr. 01.01.2021. Iht vedtak i Follorådet den 14.06.2019, jf. sak 19/19, halveres kommunenes overførsel i 2020 og 2021 for å redusere fondet. Overføringer fra kommunene blir kr 7,00 pr. innbygger
9	Klima- og energinettverket har i flere år mottatt årlige tilskudd fra Miljødirektoratet, sist i 2020 og 2021 med kr 150 000 i Klimasats-midler. KEN har pr. 01.01.2021 kr 500 000 i Folloregionens fond. Det budsjetteres ikke med inntekter/tilskudd som gis år for år. Folloregionen utarbeider ikke egen balanse.
10	I 2021 ble det satt av kr 600 000 til gjennomføring av strategiprosess for Folloregionen IPR ved bruk av fond, samt at det ble brukt av fondet til drift av sekretariatet. Dette er ikke et bærekraftig budsjett på sikt.

### 1.2.2 Prosjektmidler

Prosjekt	Beløp	Kommentar:
Næring – samarbeidsplattformen: - Bio4Fuels, Campus Ås	20 000	Forskningscenter for miljøvennlig energi – Bio4Fuels – på NMBU mottar kr 20 000 pr år fom 2016 i 5 + 3 år, for å utvikle bærekraftig biodrivstoff
- Fremtidsmat klynge	0	Ny - Nofima har invitert Folloregionen med som Samarbeidspartner
Klima – Fossilfri Grenseregion 2030	20 000	medlemskontingent
Andre prosjekter	140 000	Til disposisjon i 2022
LHBT+	0	Er fullfinansiert - egeninnsats
Bærekraftcamp Follo – UE	20 000	Premier til finalen på Vitenparken
<b>Totalt:</b>	<b>200 000</b>	

### 1.3 Økonomiplan 2022-2025

Folloregionen IPR – Ansvar 900200 tjeneste 29000					
	Budsjett 2021	Budsjett 2022	Budsjett 2023	Budsjett 2024	Budsjett 2025
<b>Utgifter:</b>	<b>2 152 000</b>	<b>1 525 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>
Drift	1 932 000	1 325 000			
prosjekter	220 000	200 000			
<b>Inntekter:</b>	<b>-2 152 000</b>	<b>-1 525 000</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-1 500 000</b>
Overføring fra kommunene	-720 000	-1 025 000			
Bruk av fond	-1 350 000	-400 000			
Viken fk	0	0	0	0	0
Renter fond	-70 000	-70 000			
Andre statlige overføringer		0			
MVA komp.	-12 000	-30 000			

Kommune	Antall innbyggere 01.01.2021 (2.kv.)	%-fordeling 2020	Overføring fra kommunene	Overføring pr. innbygger
Enebakk	11 125	7,60	77 875	<b>7,00</b>
Frogn	16 002	10,92	112 014	<b>7,00</b>
Nesodden	19 865	13,56	139 055	<b>7,00</b>
Nordre Follo	60 596	41,37	424 172	<b>7,00</b>
Vestby	18 529	12,65	129 703	<b>7,00</b>
Ås	20 356	13,90	142 492	<b>7,00</b>
<b>SUM</b>	<b>146 473</b>	<b>100,00</b>	<b>1 025 311</b>	<b>7,00<sup>2</sup></b>

---

<sup>2</sup> Innbetaling til Follorådet i 2019 kr 9,42 pr. innbygger. Tallet for 2018 var kr 12,02 pr. innbygger. I 2020 og 2021 er tallet kr 5,03 pr. innbygger.