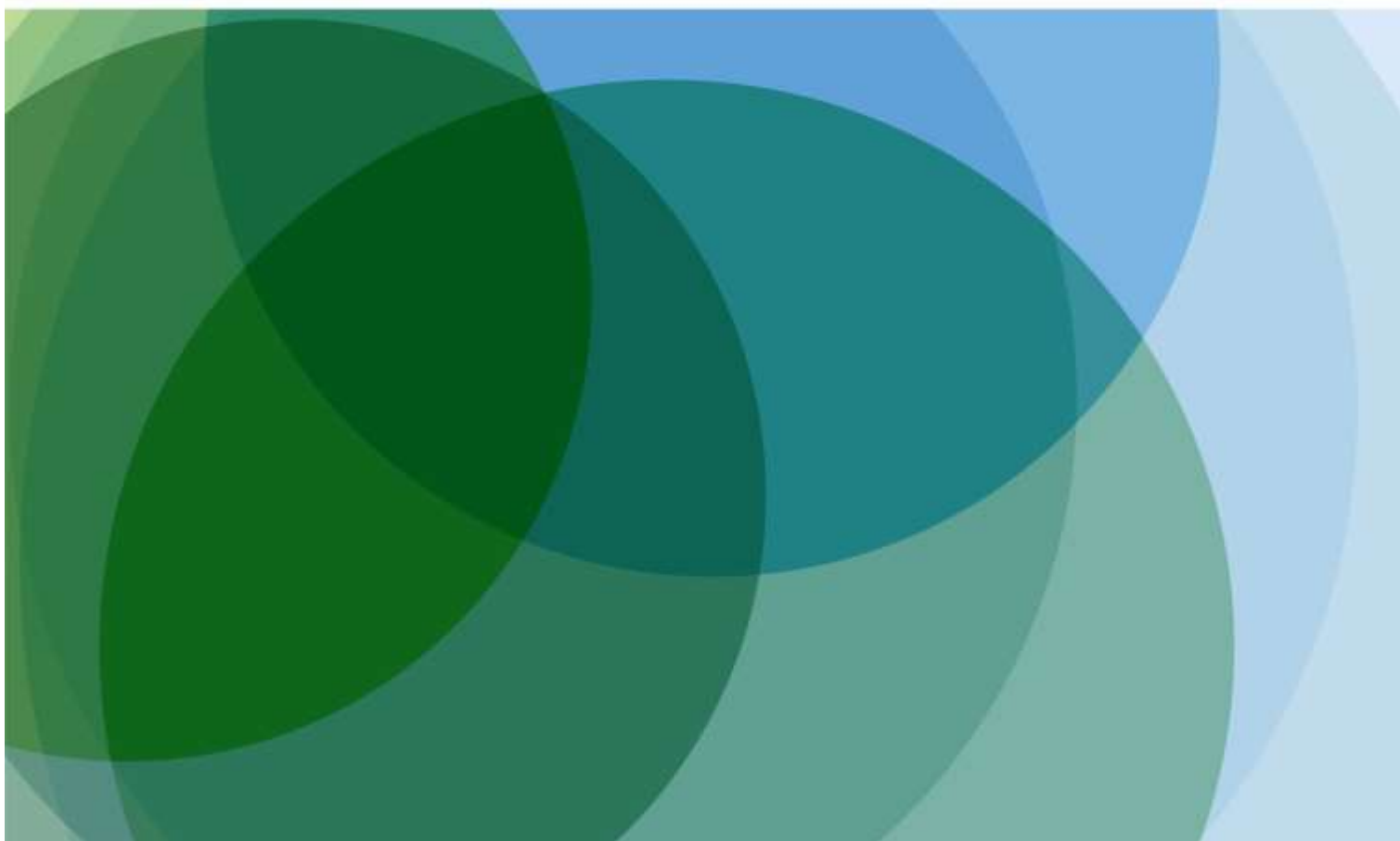


Handlingsprogram 2021 - 2024 Follorådet

Follomøte 1. desember 2020

follerådet



Innhold

Innhold	1
1. Follorådets strategi og organisering	3
1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet.....	3
1.2 Organisering.....	3
2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver	6
2.1 Omdanning av Follorådet til Folloregionen interkommunalt politisk råd	8
2.2 Aktiviteter og tiltak 2021	9

1. Follorådets strategi og organisering

Follorådet er et regionalt samarbeidsorgan for kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo, Vestby og Ås. Tidligere var Akershus fylkeskommune medlem, men fra og med 01.01.2020 ble Akershus slått sammen med Østfold og Buskerud til Viken fylkeskommune. Viken fylkeskommune er ikke medlem i kommuneregionene (regionrådene).

1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet

Den overordnede strategien for follosamarbeidet er:

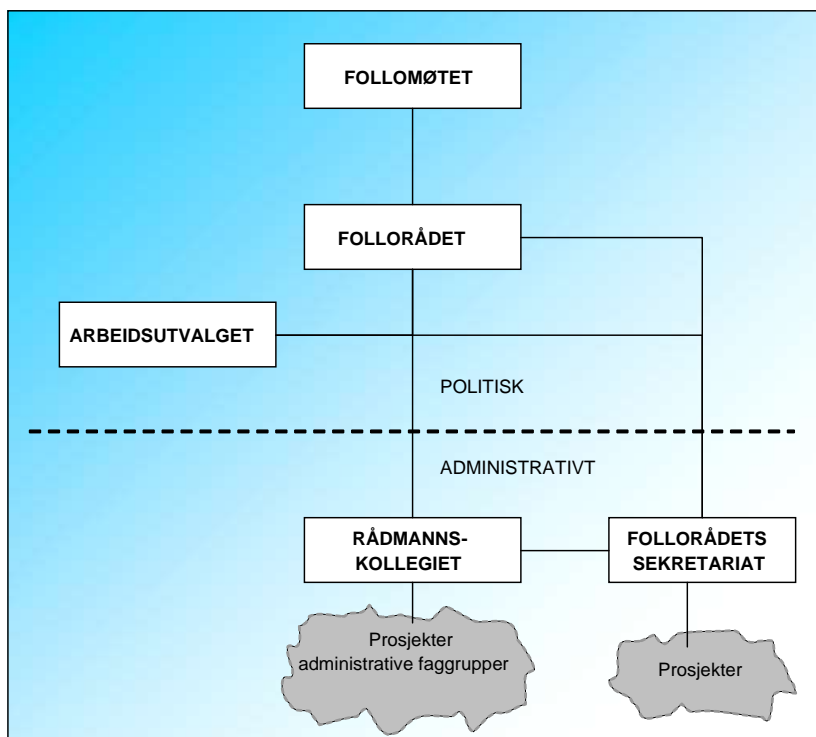
- Mer styrke utad på ulike regionale utviklingsområder
- Kvalitets- og effektivitetsforbedringer gjennom interkommunalt samarbeid om samfunnsutvikling, tjenesteproduksjon, forvaltning og administrasjon

Samarbeidsområdene er:

- Felles strategier overfor stat og omverdenen for øvrig
- Regional planlegging
- Kommunesamarbeid etter behov
- Tjenestesamarbeid
- Utviklingsarbeid

1.2 Organisering

Organisering av samarbeidet i folloreionen er vist i figuren nedenfor.



Follomøtet er i henhold til vedtektene fra 01.01.2012 follosamarbeidets øverste organ og består av formannskapet fra hver follokommune og fylkesutvalget i Akershus fylkeskommune.¹ Det er møteplikt. Rådmannen i den enkelte deltakende kommune, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat, har møte- og talerett i Follomøtet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Viken har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follomøtets leder og nestleder velges av og blant ordførerne i follokommunene for 1 år, etter kommunenavn i alfabetisk rekkefølge. Den valgte nestlederen vil bli leder påfølgende år.

Follorådets leder innkaller Follomøtet til møte – minst 1 gang hvert år, eller oftere om man finner dette ønskelig. I møtet drøftes sentrale utfordringer for folloreionen og for øvrig andre saker knyttet til de formål og oppgaver som er angitt i pkt. 1. Follomøtet fastsetter årlige handlingsplaner og budsjett for det regionale samarbeidet.

Organiseringen med Follomøte 1 – 2 ganger pr. år for alle formannskapsmedlemmene i regionen, vil kunne bidra til at Follorådets regionale arbeid og prosesser forankres bedre i kommunene.

Follorådet består av ordførerne og rådmennene i follokommunene. Disse møtes vanligvis 1 gang pr. måned og behandler aktuelle saker. Ved forfall kan de politiske representantene bare la seg representere ved sine faste stedfortredere. Hver deltaker har én stemme som forvaltes av ordføreren eller dennes møtende

¹ De tidligere fylkene Akershus, Buskerud og Østfold utgjør fra 01.01.2020 Viken fylkeskommune. Viken er ikke medlem i kommuneregionene, men ønsker å inngå partnerskapsavtaler med hver enkelt kommuneregion (regionråd).

vararepresentant. Rådmennene, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat har møte- og talerett i Follorådet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Viken har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follorådet er det sentrale premissgivende og utøvende organet i samarbeidet. Follorådet avgir innstilling i saker som forelegges Follomøtet og vedtar årsmelding og regnskap. Disse forelegges den enkelte deltaker som melding.

I den grad Follorådet finner det tjenlig, kan midlertidige faggrupper (ad hoc-utvalg) med medlemmer fra deltakerkommunene og/eller eksterne fagfolk etableres for ønsket saksutredning.

Stortingsrepresentantene fra Follo skal minst 1 gang pr. år inviteres til dialog med Follorådet.

Arbeidsutvalget består av leder og nestleder i Follorådet samt deres respektive rådmenn og daglig leder. Arbeidsutvalget forbereder sakene for Follorådet og Follomøtet.

Rådmannskollegiet består av rådmennene i de deltakende kommunene samt fylkesrådmannen i Akershus. Rådmannskollegiet ledes av rådmannen i den kommunen som har lederskapet i Follorådet. Han/hun skal påse at de saker som kollegiet legger frem for Follorådets organer, er forsvarlig utredet, og at vedtak blir iverksatt.

Sekretariatet for Follorådet ledes av en daglig leder og ivaretar nødvendige sekretariatsfunksjoner for Follorådets organer. Sekretariatsleder rapporterer til leder av Follorådet. Denne har instruksjonsmyndighet overfor sekretariatsleder. Sekretariatsleder skal påse at iverksetting av handlingsprogram og øvrige vedtak utføres i samsvar med gjeldende bestemmelser og i henhold til vedtak, samt retningslinjer og pålegg som fattes av Follorådet og Follomøtet. Sekretariatsleder skal også ivareta plan- og budsjettansvaret for Follorådet og dets underorganer, og har anvisningsmyndighet på Follorådets vegne.

Følgende oppgaver og tiltak prioriteres i 2021:

- Ivareta sekretariatsoppgavene (møteforberedelser, oppfølging, utarbeide handlingsprogram, budsjett og årsmelding, oppdatere og videreutvikle nettsiden www.follo.no).
- Bistå Follorådets leder/ordførerne i sitt arbeid/rolle med faglige og praktiske forberedelser til møter og konferanser. Neste år vil særlig arbeidet med samfunnspåvirkning bli prioritert (møte med stortingsrepresentanter, statlige og regionale myndigheter). Follorådet har ikke vært på studietur i 2019 og 2020, og denne utsettes inntil videre på grunn av Covid-19-pandemien.
- Representere og ivareta Follorådets interesser på ulike samarbeidsarenaer (herunder Samarbeidsalliansen Osloregionen) i samråd med politisk ledelse lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo: Samarbeidet med Campus Ås og Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU). Sekretariat for Samarbeidsplattformen legges til Follorådets

sekretariat (daglig leder).

- Koordinere og skrive protokoll i representantskapsmøtene i de interkommunale selskapene i Follo. Etter valg av nye styrever, gjennomføres et dagskurs i styreopplæring for styremedlemmer, der det også vil være fokus på representantskapene i de interkommunale selskapene i Follo.

Administrative fagnettverksgrupper er underlagt Rådmannskollegiet, som fungerer som styringsgruppe. Nettverksgruppene innen ulike fagområder følger opp og gjennomfører Follorådets utviklingsarbeid og tiltak som gjerne organiseres som prosjekter. Følgende fagnettverksgrupper er for tiden etablert: Klima- og energinettverket, Helsegruppen, Faggruppe næring og Areal- og samferdselsgruppen.

2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver

Grunnlaget for Follorådets handlingsprogram for 2021 er de overordnede strategiene og innsatsområdene som har vært uendret over flere år. Samtidig som det våren 2021 vil pågå en strategiprosess for å avklare Folloregionens visjon, mål- og delmål, settes det av tid og ressurser til å utvikle det konkrete tjenesteområdet og avklare hva de seks kommunene i Follo kan samarbeide om videre.

På bakgrunn av Follorådets diskusjon om utvikling av nye satsingsområder er det ønskelig å satse mer på påvirkningsarbeid, profilering og omdømmebygging, samt lokal og regional næringsutvikling. Selv om kommunestyrene ikke har behandlet og vedtatt ny strategi, vil disse temaene bli synliggjort i handlingsprogrammet for 2021.

Nærings samarbeidet i regionen har vært synliggjort i handlingsprogrammet med flere tiltak i perioden 2011 – 2016, men ble tatt ut etter vedtak i Follorådet, jf. sak 63/16, under forutsetning av at kommunene selv skulle følge opp og iverksette nærings tiltak med kr 10 pr. innbygger. Det regionale nærings samarbeidet koordineres gjennom Samarbeidsplattformen for nærings utvikling i Follo. Samarbeidsplattformen ble signert den 15. april 2016 av fylkesordføreren i Akershus, alle ordførere i Follo, Follorådet, rektor ved NMBU og forskningsinstituttene på Campus Ås, Norsk Institutt for Bioøkonomi (NIBIO), Nofima og Veterinærinstituttet (VI), samt at Vitenparken sluttet seg til i etterkant. Styringsgruppen ledes av ordfører i Ås.

Faggruppen næring får særlig ansvar for å følge opp tiltakene i Samarbeidsplattformen.

Styringsgruppen for Samarbeidsplattformen har høsten 2019 diskutert spørsmålet om å ansette en egen prosjektleder i et 3-årig engasjement på Innovasjonssenter Campus Ås. Ard Innovation har sagt seg villig til å påta seg et eventuelt arbeidsgiveransvar, dersom kommunene spleiser på kostnadene ved en slik stilling. Hensikten er å følge opp mer systematisk utviklingen på Campus Øst og tilrettelegge for å tiltrekke seg næringsliv og selskaper i samarbeid med kommunene. Dette forslaget har ennå ikke blitt iverksatt, og i forslaget til budsjett for 2021 gjøres det ikke bruk av fondsmidler til tiltak under Samarbeidsplattformen, før disse eventuelt er nærmere avklart, unntatt et tilskudd til Aggrator Inkubator Ås (tidligere Inkubator Ås), se linken www.aggrator.com og Bio4Fuels som Follorådet har støttet i flere år, se nedenfor.

Faggruppen Klima- og energinettverket i Follo har i 2020 mottatt kr 150 000 i klimasats-midler fra Miljødirektoratet til klimatiltak i regionen. Gruppen vil videreføre det samordnede klima- og miljøarbeidet i regionen i 2021.

Når det gjelder klima- og miljøarbeidet i Follo, har Follorådet deltatt i to interreg-prosjekter innen fossilfri transportsektor «Hela Gröna Vägen» og «Infragreen» med Østfold fylkeskommune som lead partner. Follorådet viderefører arbeidet i interreg-prosjekt «Fossilfri Genseregion 2030» som startet opp i 2019. Follorådet deltar også i Bio4Fuels – Forskningscenter for miljøvennlig energi (FME) sammen med NMBU og NIBIO på Campus Ås, der hovedmålet er å utvikle teknologi for bærekraftig produksjon av andre generasjons biodrivstoff, se linken www.nmbu.no/en/services/centers/bio4fuels.

Helsegruppen i Follo

Helsegruppen består av kommunalsjefene for helse- og omsorgstjenestene i hver av Follo kommunene. Helsegruppen er underlagt rådmannskollegiet i Follorådet og har ansvaret for å ivareta kommunenes forpliktelser i samhandlingen med Akershus universitetssykehus, faglige ansvar for utviklingen av det helsefaglige kommuneoverbyggende arbeidet i regionen, samt ansvar for samarbeidsprosjekter innad i Folloregionen. Helsegruppas ledelse går på omgang og følger Follorådet og rådmannskollegiets ledelse.

2.1 Omdanning av Follorådet til Folloregionen interkommunalt politisk råd

Dagens strategi og innsatsområder for regionrådsarbeidet har vært uendret over flere år. Follorådet vedtok på sitt møte den 30. september 2016, jf. sak 64/16, å sette i gang et prosjekt «nytt Folloråd». Prosessen startet opp etter stortingsvalget i september 2017 med en workshop. På grunn av ny kommunelov og etablering av Viken fylkeskommune fra 01.01.2020 har denne saken blitt satt på vent for behandling i kommunestyrene i Follo. Forslag til ny regional samarbeidsavtale vil bli behandlet og vedtatt av kommunestyrene i Follo høsten/vinteren 2020/2021, der Follorådet oppløses og det etableres et interkommunalt politisk råd i tråd med kommunelovens bestemmelser.

I henhold til samarbeidsavtalens § 5 skal representantskapet minst én gang pr. fireårsperiode vedta strategiske føringer for arbeidet i Folloregionen interkommunalt politisk råd. Det foreslås derfor at Folloregionen vinteren 2021 starter opp en strategiprosess for å utarbeide et slikt strategidokument med deltakelse fra formannskapene. Det er også naturlig å trekke inn NMBU, næringsråd og andre regionale aktører i denne prosessen med å utvikle en visjon og sette hoved- og delmål innenfor de innsatsområdene som Follorådet tidligere har blitt enige om og som nå er listet opp i samarbeidsavtalen. Disse innsatsområdene og prioriterte aktivitetene 2021-2024 i Folloregionens strategidokument vil samtidig være utgangspunktet for partnerskapsavtalen del II med Viken fylkeskommune (spesifikk del for hver kommuneregion). Kommuneregionens partnerskapsavtale del I (generell del) og del II (spesifikk del for hver enkelt region) skal behandles i kommunestyrene.

Follorådet består formelt av seks kommuner fra 01.01.2020 da Oppegård og Ski ble til Nordre Follo kommune. Dagens samarbeidsavtale vil derfor måtte endres i tråd med dette, samt i tråd med ny kommunelov. Viken fylkeskommune har i 2020 gitt kommuneregionene (regionrådene i Viken) beskjed om at fylket vil inngå partnerskapsavtaler med hvert enkelt regionråd etter den såkalte «Buskerud-modellen». Det betyr at fylket ikke lenger er medlem i regionrådet, slik Akershus fylkeskommune var det.

Nettsiden til Follorådet ble fornyet i 2020 og i 2021 vil denne bli videreutviklet.

2.2 Aktiviteter og tiltak 2021

Det foreslås følgende tema, prosjekter og tiltak i 2021

<p>1. Påvirkningsarbeid</p>	<p>Tidsramme: Løpende</p> <p>Ansvar/organisering: Sekretariatet Arbeidsutvalget Samarbeid med Osloregionen og andre regionråd</p>	<p>Tiltak i 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samfunnspåvirkning og lobbyarbeid overfor nasjonale myndigheter, særlig rullering av NTP våren 2021 • Bidra til at flere statlige investeringer og arbeidsplasser lokaliseres i Follo • Follobenken på Stortinget inviteres til minimum 1 møte i Follorådet.
<p>2. Profilering og omdømmebygging</p>	<p>Tidsramme: Løpende</p> <p>Ansvar/organisering: Arbeidsutvalget Sekretariatet Samarbeid med VisitFollo og Akershus Reiselivslag, samt kommunenes kommunikasjonsavdeling</p>	<p>Tiltak i 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utvikle regionens markedsføring- og kommunikasjonsstrategier •
<p>3. Regional og lokal næringsutvikling - Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo</p>	<p>Tidsramme: Løpende</p> <p>Ansvar/organisering: Sekretariatet Faggruppe næringsutvikling Arbeidsutvalget Styringsgruppen for Samarbeidsplattformen</p> <p>Hovedpunktene i samarbeidsplattformen er:</p> <p>1. Bioøkonomi som satsingsområde i Follo</p>	<p>Tiltak i 2021:</p> <p>Samarbeidsplattformen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Følge opp styringsgruppen for Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo, ca. 4 møter og arbeider med tiltak/oppgaver som oppfølging av samarbeidsplattformen. • Skape arenaer for samhandling på tvers av kommuner og næringsliv • I samarbeid med Ard Innovation engasjere en prosjektleder i et 3-årig engasjement for systematisk næringsutvikling og

	<p>2. Etablering av innovasjonsbygg og kompetansesenter på Campus Ås</p> <p>3. Oppbygging av Inkubator Ås</p> <p>4. Øke næringslivets FoU- og innovasjonsaktivitet</p> <p>5. Utvikle innovative næringsmiljøer innenfor bioøkonomien</p> <p>6. Bygge opp gode forvaltningsmiljøer i regionen og utløse mer kapital til bedrifter i tidlig fase</p> <p>7. Utvikle gode bostedskvaliteter i Follo</p> <p>8. Samarbeid mellom NMBU og videregående skoler i Follo</p> <p>Tiltakene i samarbeidsplattformen er Follo bidrag til oppfølging av Regional plan for innovasjon og nyskaping i Oslo og Akershus fram mot 2025 (gjelder inntil ny regional plan foreligger for Viken fk)</p>	<p>bedriftsetableringer på Campus Ås og Follo-kommunene.</p> <p>Det foreslås å avvente dette tiltaket og ikke gjøre bruk av fondsmidler i 2021 (kr 500 000 i 3 år).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det foreslås å gi driftsstøtte til Aggrator Inkubator Ås på inntil kr 100 000. <p>Etablerertjenesten i Follo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Næringsgruppen deltar i arbeidene styringsgruppe. Ås kommune er kontraktspartner opp mot Akershus fylkeskommune. Ressurser: arbeidstimer + midler fra fylkeskommunen + 2 kr pr. innbygger i Follo-kommunene (dekket over kommunenes egne budsjetter) <p>Felles nettsider:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Næringsgruppen lager en underside på Follo.no med felles næringsinformasjon. Alle kommunene lenker til denne. Kun kommunespesifikk informasjon på egne nettsider. Ressurser: Finansieres av Follorådet og kommunene (50% - 50%).
<p>4. Bærekraftig utvikling – Klima- og miljøarbeid i Follo</p>		<p>Tiltak i 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bærekraftcamp i samarbeid med Ungt Entreprenørskap (barneskolene) • Benytte mulighetene som ligger i Fossilfri Grenseregion 2030-prosjektet enda bedre. Arbeidet med omlegging til fossilfri transportsektor er ikke ferdig, og det skal fortsatt jobbes med kommunikasjon og erfaringsutveksling, i tillegg til å få et sterkere trykk på å finne gode løsninger for de

		<p>som bor utenfor sentrum, få gjort enda mer på fossilfrie anleggsmaskiner og landbruksmaskiner, og få utnyttet mer av potensialet som ligger i sykling - spesielt elsykler og lastesykler.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arrangere seminarer for administrasjon og politikere for å øke kompetansen om klima – midler fra Klimasats. • Samarbeid om gjennomføring og utvikling av Klimagassbudsjett for de kommunene som skal ha det, og med utvikling av klimabudsjett-modellen i budsjettssystemet Framsikt. • Fokus på samarbeid om klimavennlige innkjøp. • Follo vil følge opp den regionale planen for klima og energi i Akershus. Klima- og energinettverket i Follo vil følge opp arbeidet. <p><u>Finansiering:</u> Det er satt av inntil kr 50 000 i arbeidsinnsats til Fossilfri Grenseregion. Follorådet bidrar med inntil kr 20 000 til Bio4Fuels på Campus Ås.</p>
<p>5. Helse</p>	<p>Samhandling med Ahus</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Delta og være en aktiv bidragsyter og delta i helsefelleskap med lokalt helseforetak • Følge opp og implementere de lovpålagte samarbeidsavtalene og overordnet samhandlingsplan. • Følge opp og utvikle Kompetansebroen, en digital plattform for samhandling og kompetansedeling mellom kommuner, sykehus og utdanningsinstitusjoner i et helseforetaksområde. • Faglige satsingsområder:

		<ul style="list-style-type: none"> • Samarbeid om de mest sårbare pasientgruppene – barn og unge, Skrøpelig eldre, Personer med flere kroniske lidelser, Personer med alvorlige psykiske lidelser og/eller rusproblemer • Digital samhandling – teknologi • Kompetanse • Videreutvikle ny fagrådsordning og samhandlingsstruktur • Sikre system slik at ledere for barne- og ungdomshelsen i hver kommune, ivaretar samhandling med sykehuset innenfor sitt ansvarsområde.
	<p>Follo medisinske senter</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vertskommunesamarbeid ved Follo medisinske senter skal levere tjenestene legevakt, legevaktsentral og kommunal akutt døgnplasser. Helsegruppen vil sitte i Faglig samarbeidsråd og være et faglig rådgivende og saksforberedende organ til strategisk samarbeidsråd. <p>Faglig samarbeidsråd skal rapportere på kvalitetsindikatorer og måloppnåelse i henhold til mål, resultatplan og økonomiplan / årsbudsjett.</p> <p>Follo medisinske senter er nyetablert i 2021 og faglig samarbeidsråd vil ha tett oppfølging med utviklingen av overnevnte.</p>
	<p>Velferdsteknologi</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Videre deltagelse i nasjonalt velferdsteknologiprogram. • Videre samarbeid om rutiner og verktøy, kompetanse og responstjenester. • Utvide samarbeid ved å se på mulighetene ved å tilby velferdsteknologi til nye brukergrupper, velferdsteknologi i privat regi, ny teknologi, digitalt tilsyn, medisinsk avstandsoppfølging,

		velferdsteknologi i institusjoner.
	Kompetanse	<ul style="list-style-type: none"> • Basis kompetanse og ABC. • Velferdsteknologiens ABC. • Delta i kompetanse program pasientsikkerhet sammen med Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Akershus. • Felles deltagelse i forskningsprosjekt, Kompetansekartlegging av helsepersonell i eldreomsorgen.
6. Areal og samferdsel	<p>Ivaretagelse av Follo's faglige interesser i pågående regionale prosesser/planarbeid</p> <p>Utarbeide forslag til høringsinnspill fra Follorådet innen samferdsel</p>	Løpende deltagelse i ulike fag- og prosjektgrupper.