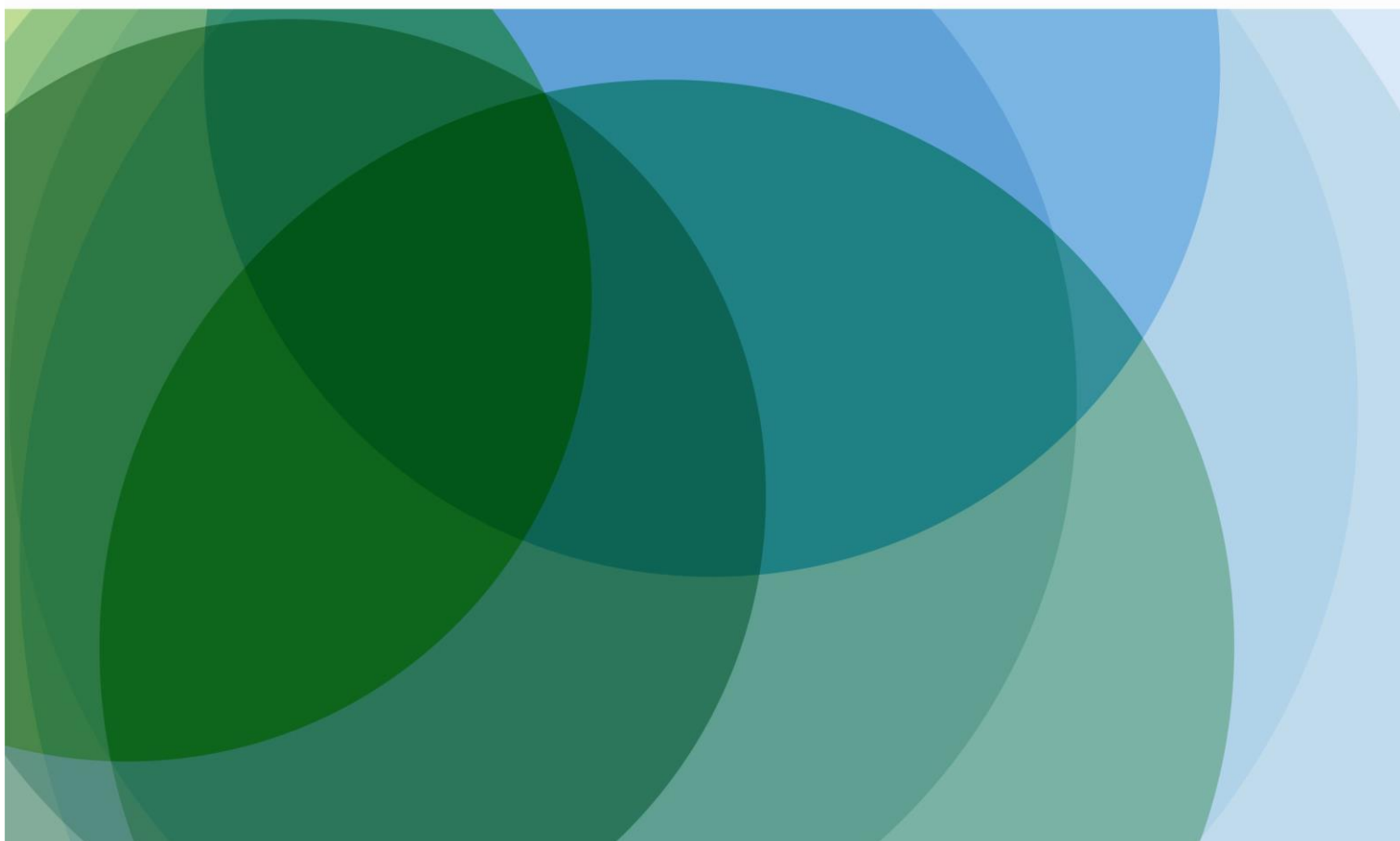


Handlingsprogram 2017 - 2020 Follorådet

Follomøte 8. november 2016

follerådet



Innhold

Innhold	1
1. Follorådets strategi og organisering	3
1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet.....	3
1.2 Organisering.....	3
2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver	6
2.1 Prosjekt «Nytt Folloråd»	6
2.2 Helse - Samhandlingsreformen.....	7
2.3 Bærekraftig utvikling – klima og energi	10
2.4 Areal og samferdsel	12
2.5 Regionalt nærings samarbeid – Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo	13
3 Støttefunksjoner/administrative oppgaver	16
3.1 Kommunesamarbeid.....	16
3.1.1 Landbrukskontoret i Follo	16
3.1.3 Kompetansehjulet i Follo (KHF)	16
3.1.4 Fagrådet for vann- og avløpsteknisk samarbeid i indre Oslofjord.....	16
3.1.5 IKT-Follo	16
3.2 Interkommunale selskaper	17
3.3 Oversikt over interkommunale selskaper:.....	18
Selskaper organisert etter lov om aksjeselskaper (AS):.....	18
Selskaper organisert etter lov om interkommunale selskaper (IKS):	18
Selskap organisert som stiftelser	19
Virksomheter organisert etter kommunelovens § 27	19
4. Budsjett 2017	20

1. Follorådets strategi og organisering

Follorådet er et regionalt samarbeidsorgan for kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby, Ås og Akershus fylkeskommune.

1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet

Den overordnede strategien for follosamarbeidet er:

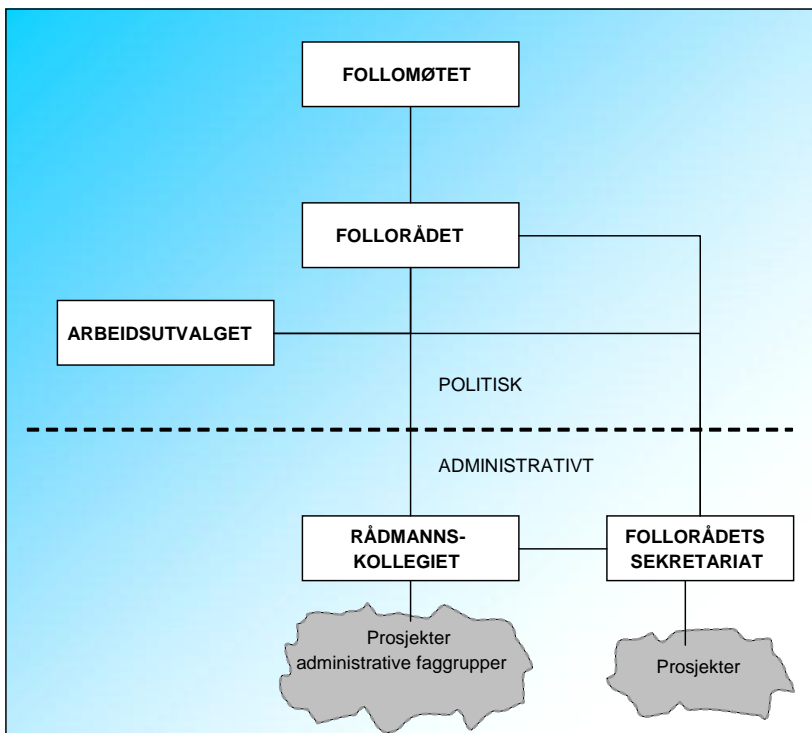
- Mer styrke utad på ulike regionale utviklingsområder
- Kvalitets- og effektivitetsforbedringer gjennom interkommunalt samarbeid om samfunnsutvikling, tjenesteproduksjon, forvaltning og administrasjon

Samarbeidsområdene er:

- Felles strategier overfor stat og omverdenen for øvrig
- Regional planlegging
- Kommunesamarbeid etter behov
- Tjenestesamarbeid
- Utviklingsarbeid

1.2 Organisering

Organisering av samarbeidet i folloregionen er vist i figuren nedenfor.



Follomøtet er fra 01.01.2012 follosamarbeidets øverste organ og består av formannskapet fra hver follokommune og fylkesutvalget i Akershus fylkeskommune. Det er møteplikt. Rådmannen i den enkelte deltakende kommune, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat, har møte- og talerett i Follomøtet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follomøtets leder og nestleder velges av og blant ordførerne i follokommunene for 1 år, etter kommunenavn i alfabetisk rekkefølge. Den valgte nestlederen vil bli leder påfølgende år.

Follorådets leder innkaller Follomøtet til møte – minst 1 gang hvert år, eller oftere om man finner dette ønskelig. I møtet drøftes sentrale utfordringer for folloreionen og for øvrig andre saker knyttet til de formål og oppgaver som er angitt i pkt. 1. Follomøtet fastsetter årlige handlingsplaner og budsjett for det regionale samarbeidet.

Organiseringen med Follomøte 1 – 2 ganger pr. år for alle formannskapsmedlemmene i regionen, vil kunne bidra til at Follorådets arbeid og prosesser forankres bedre i kommunene.

Follorådet består av ordførerne og rådmennene i follokommunene og i Akershus fylkeskommune. Disse møtes vanligvis 1 gang pr. måned og behandler aktuelle saker. Ved forfall kan de politiske representantene bare la seg representere ved sine faste stedfortredere. Hver deltaker har én stemme som forvaltes av ordføreren eller dennes møtende vararepresentant. Rådmennene, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat har møte- og talerett i Follorådet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follorådet er det sentrale premissgivende og utøvende organet i samarbeidet. Follorådet avgir innstilling i saker som forelegges Follomøtet og vedtar årsmelding og regnskap. Disse forelegges den enkelte deltaker som melding.

I den grad Follorådet finner det tjenlig, kan midlertidige faggrupper (ad hoc-utvalg) med medlemmer fra deltakerkommunene og/eller eksterne fagfolk etableres for ønsket saksutredning.

Stortingsrepresentantene fra Follo skal minst 1 gang pr. år inviteres til dialog med Follorådet.

Arbeidsutvalget består av leder og nestleder i Follorådet samt deres respektive rådmenn og daglig leder. Arbeidsutvalget forbereder sakene for Follorådet og Follomøtet.

Rådmannskollegiet består av rådmennene i de deltakende kommunene samt fylkesrådmannen i Akershus. Rådmannskollegiet ledes av rådmannen i den kommunen som har lederskapet i Follorådet. Han/hun skal påse at de saker som kollegiet legger frem for Follorådets organer, er forsvarlig utredet, og at vedtak blir iverksatt.

Sekretariatet for Follorådet ledes av en daglig leder og ivaretar nødvendige sekretariatsfunksjoner for Follorådets organer. Sekretariatsleder rapporterer til leder av Follorådet. Denne har instruksjonsmyndighet overfor sekretariatsleder. Sekretariatsleder skal påse at iverksetting av handlingsprogram og øvrige vedtak utføres i samsvar med gjeldende bestemmelser og i henhold til vedtak, samt retningslinjer og pålegg som fattes av Follorådet og Follomøtet. Sekretariatsleder skal også ivareta plan- og budsjettansvaret for Follorådet og dets underorganer, og har anvisningsmyndighet på Follorådets vegne.

I sekretariatet er det også ansatt en rådgiver i fast 100 % stilling for å bistå i oppfølging av sekretariatets oppgaver og følge opp nærings samarbeidet videre. I og med at Follorådet ikke lenger skal ivareta det regionale nærings samarbeidet, og det ikke settes av midler til denne satsingen over Follorådets budsjett for 2017, faller denne stillingen bort fra 01.01.2017.

Følgende oppgaver og tiltak prioriteres i 2017:

- Ivareta sekretariatsoppgavene (møteforberedelser, oppfølging, utarbeide handlingsprogram, budsjett og årsmelding, oppdatere og videreutvikle nettsidene)
- Bistå Follorådets leder/ordførerne i sitt arbeid/rolle med faglige og praktiske forberedelser til møter og konferanser. I 2017 skal deltakelse på MIPIM i Cannes i mars være studietur for Follorådet.
- Forberede og sette i gang prosjektet «Nytt Folloråd», som også inkluderer oppgradering av nettsiden www.follo.no. Arbeidet starter opp etter Stortingets vedtak om kommunereformen.
- Representere og ivareta Follorådets interesser på ulike samarbeidsarenaer (herunder Samarbeidsalliansen Osloregionen) i samråd med politisk ledelse lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Samarbeidet med Campus Ås og Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU) skal prioriteres etter behov. Oppfølgingen av Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo skal følges særlig opp, herunder bistå leder, som er valgt til styringsgruppens leder (jf. side 14), samt deltakelse i den administrative prosjektgruppen, og inntil prosjektleder for denne oppfølgingen er ansatt ved Innovasjonssenter Campus Ås.

Administrative fagnettverksgrupper er underlagt Rådmannskollegiet, som fungerer som styringsgruppe. Nettverksgruppene innen ulike fagområder følger opp og gjennomfører Follorådets utviklingsarbeid og tiltak som gjerne organiseres som prosjekter. Følgende fagnettverksgrupper er for tiden etablert: Areal- og samferdselsgruppen, Klima- og energinettverket og Helsegruppen.

Det opprettes en ny faggruppe for nærings samarbeid for bedre forankring og oppfølging av samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo mellom Follorådet, Ås kommune, NMBU, tilgrensende institutter og Akershus fylkeskommune.

2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver

2.1 Prosjekt «Nytt Folloråd»

Kommunene Oppegård og Ski vedtok kommunesammenslåing den 20. juni, og ny avtale for Nordre Follo kommune er fremforhandlet og vedtatt i de respektive kommunestyrene i oktober. Fylkesmannen har lagt frem sin tilråding om kommunestruktur i regionen, og regjeringen legger frem et forslag våren 2017, med endelig vedtak i Stortinget i juni neste år.

Follorådet vil formelt bestå av seks kommuner fra 01.01.2020. En foreløpig fellesnemnd etableres fra årsskiftet 2016/2017. Det regionale samarbeidet vil derfor gå over i en ny fase fra årsskiftet.

Samtidig har nåværende overordnet strategi og innsatsområder for regionrådsarbeidet vært uendret over flere år. Det er behov for å gjennomgå mål og strategier, samt samarbeidsavtale, for Follorådssamarbeidet i løpet av 2017.

Follorådet vedtok på sitt møte den 30. september, jf. sak 64/16, å sette i gang et prosjekt «nytt Folloråd». Det tas sikte på å starte opp en prosess for å utvikle ny visjon og mål for samarbeidet med oppstart etter Stortingets behandling av kommunereformen og etter stortingsvalget i september 2017. Ny regional samarbeidsavtale bør vedtas av Follomøtet våren 2018.

I Follorådets budsjett for 2017 settes av kr 300 000, samt kr 100 000 til oppgradering av nettsidene, til sammen kr 400 000 inkl. mva, til dette prosjektet. Midlene foreslås brukt til å engasjere prosessleder, arrangere 1 – 2 workshops og et arbeidsseminar som ledd i å utarbeide en ny strategi for et «nytt» Folloråd.

2.2 Helse - Samhandlingsreformen

MÅL: Follorådet skal samarbeide om et godt helsetilbud for innbyggerne i Follo i forbindelse med gjennomføring av Samhandlingsreformen.

Helsegruppa, bestående av kommunalsjefene i de 7 kommunene, har det faglige ansvaret for utviklingen av det helsefaglige kommuneoverbyggende arbeidet og har samarbeidet om dette siden 2009.

I juni 2016 kom det på plass en egen helserådgiver, finansiert over Follorådets budsjett, men faglig underlagt Helsegruppen/kommunalsjef for helse og omsorg i Oppegård 2016. Helserådgiveren skal følge opp Samhandlingsreformen og tiltak under Helsegruppen, samt bidra med koordinering av det helsefaglige arbeidet og ivareta Follo regionen sine interesser i samhandlingen med Ahus. Helserådgiveren skal også bidra i Folloregionen med kompetanseheving og innovasjon.

Kommunene og Ahus har inngått lovpålagte samarbeidsavtalene som skal fremme samhandlingen mellom kommuner og helseforetak. Avtalene skal konkretisere oppgave- og ansvarsfordelingen, samt etablere gode samarbeidsrutiner på sentrale samhandlingsområder. Samarbeidsavtalene er juridisk bindende for avtalepartene og skal revideres årlig.

September 2016 vedtok administrativt samarbeidsutvalg (ASU) mellom sykehus og kommuner en overordnet samhandlingsplan mellom partene. Det er et viktig arbeid, som har pågått siden 2013.

Mål for samhandlingen mellom Ahus og kommunen bygger på nasjonale føringer i samhandlingsreformen om rett behandling på rett sted til rett tid, samt fokus på å forebygge framfor å reparere. I planen er det satt opp satsingsområder med tiltak for å nå målene om «Samhandling om forebyggende og helsefremmende arbeid» og «Gode pasientforløp». Samhandlingsarbeidet mellom partene er basert på et partssammensatt arbeid på alle nivåer, fra ASU og til og med arbeidet med felles pasienter og pårørende.

Ahus samarbeider med region, og Helsegruppa påpeker at det er spesielt viktig fremover å ha en person som ivaretar alle Follo kommunens interesser i samhandlingen med helseforetaket. Det er også viktig at en person kan koordinere samhandlingen mellom helseforetaket i det partssammensatte arbeidet og formidle dette ut i alle Follo-kommunene.

Helserådgiver deltar i arbeidsutvalget (AU), og har sekretariats funksjon i samarbeidsutvalget (SU) og administrativt samarbeidsutvalg (ASU).

Helserådgiveren har saksforberedelser av saker til SU og ASU, videreformidler vedtak i SU og ASU for implementering i kommunen, forbereder rådmenn representantene i forbindelse med ASU møte, koordinerer oppfølgingen av avtalene og fagforumene. Helserådgiver arbeider tett med leder av Helsegruppa og forbereder saker og deltar på

månedlig møte med Helsegruppa. Helserådgiver følger opp Kompetansehjulet og Helsegruppa sine ønsker til kompetansehevende tiltak.

Helse- og omsorgstjenesten i kommunen står overfor store utfordringer i de kommende årene. Folloregionens innflytelse i utviklingen bør ivaretas på lik linje med de to andre regionene, Øvre og Nedre Romerike. Dette vil kreve bred kunnskap og deltagelse på flere samhandlingsarenaer. De lovpålagte samarbeidsavtalene skal reforhandles og omfanget av deltagelsen i ulike arbeids og prosjektgrupper øker betydelig. Overordnet samarbeidsplan er godkjent og skal implementeres i kommunene. Det kommer nye oppgaver og plikter fra 2017 innen for psykisk helse og rus og i Oppgavemeldingen. Denne oppgaveforskyvningen fra spesialisthelsetjenesten til kommunene vil påvirke de kommunale budsjettene og videre samarbeidet med spesialisthelsetjenesten. Kravet til kompetanse, endring, innovasjon og koordinering er stort.

For å ivareta og koordinere alle disse oppgavene, trenger Helsegruppa en helserådgiver, og det foreslås å videreføre stillingsressurs som helserådgiver. Midler tas fra driftsfondet.

På denne bakgrunn foreslås følgende tiltak/prosjekter for 2017:

1. Ansvar for utskrivningsklare pasienter innenfor psykisk helse og rus	Fra 2017 får kommunen ansvar for utskrivnings klare pasienter innenfor psykisk helse og rus. Betalingsforskriften endres og trer i kraft tidligst 2018. Videreutvikle tjenestene til denne brukergruppen. Se på samarbeid med Ahus og ACT.
2. Ivareta kommunal plikt for øyeblikkelig hjelp	Følge utvikling på KAD. Følge utviklingen på legevakt. Ivareta ny plikt for øyeblikkelig hjelp psykisk helse og rus.
3. Fokus områder	Oppgavemeldingen, DPS, tannhelsetjenesten, habilitering og rehabilitering, hjelpemidler, jordmor Vold i nære relasjoner – alternativ til vold Velferdsteknologi

	Innovasjon
4. Samhandling med Ahus	<p>Follo-regionen skal være en aktiv bidragsyter og delta aktivt i samhandlingen med Ahus, følge opp og implementerer de lovpålagte samarbeidsavtalene og overordnet samhandlingsplan.</p> <p><u>Faglige satsingsområder:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Psykisk helse og rus - Kommunalt øyeblikkelig hjelp døgntilbud (KAD/KØH) - Samarbeidet med fastlegene - Ambulante tjenester - Reinnleggelser - Gjensidig kompetanseoverføring
5. Kompetansehjulet	<p>Basis kompetanse og ABCène</p> <p>Fortsette med basiskompetanse og videreutvikle ABC\ene</p> <p>ABC: Aldring og omsorg, demens, Miljøbehandling. Inkludere migrasjonshelse.</p> <p>Det skal startes opp med psykisk helse i eldre år.</p> <p>Jobbe videre med hvordan tjenestene tilrettelegger for at befolkningen kan bo lengst mulig i eget hjem.</p>

2.3 Bærekraftig utvikling – klima og energi

MÅL: Folloregionen skal bidra til økt bruk av fornybar energi og en bærekraftig klimapolitikk.

Høsten 2008 ble det etablert et Klima- og energinettverk mellom Follo-kommunene. Formålet er erfaringsutvikling mellom kommunene og tverrsektorielt samarbeid om miljø- og klimarelaterte spørsmål. Videre skal nettverket ta opp felles problemstillinger og utvikle samarbeidstiltak på tvers av kommunene og i samarbeid med regionale partnere.

Det er under utarbeiding en Regional plan for klima og energi i Akershus 2015-2030. Klimanettverket i Follo vil bli involvert i planarbeidet i 2017 gjennom ulike seminarer, konferanser og faggrupper.

Følgende tiltak foreslås gjennomført i 2017:

1. Fylkeskommunen jobber med å utarbeide Regional plan for klima og energi. Leder for Klima- og energinettverket (KEN) sitter i prosjektgruppa. KEN må sette av tid til å gi innspill til planprosessen, og innholdet i planen. Planarbeidet må forankres, og det må jobbes videre med å følge opp planen.
2. KEN har i 2016 søkt om støtte til klimasatsing i kommunene gjennom Miljødirektoratets prosjekt «Klimasats». Det er søkt om tilskudd til kompetanseheving og erfaringsdeling, samt midler til å ferdigstille en allerede påbegynt oversiktsrapport om CO2-utslipp og energiforbruk i Follo-kommunene. Søknaden ble innvilget i oktober med inntil kr 175 000 til nettverket. Dersom ordningen med nettverksmidler videreføres, vil KEN søke nettverksmidler årlig.
3. Nettverket ønsker å se på stordriftsfordeler, og kartlegge hvor det «monner» at kommunen gjennomfører tiltak, samt peke ut hvilke av disse tiltakene vi får bedre uttelling for om Follo-kommunene samarbeider.
4. Det arrangeres en fagdag med eksterne foredragsholdere. På en slik dag vil det være aktuelt å invitere politikere, administrasjon og næringslivet i Follo. En slik fagdag vil kunne ha positive ringvirkninger for klimasamarbeidet i Follo-regionen.
5. Det er ønskelig å jobbe med rullering av innkjøpsstrategi og kompetanseheving knyttet til grønne innkjøp. Kommunene har et felles innkjøpskontor, og en innkjøpsstrategi som ikke er rullert. Det kommer nytt lovverk på området.

I tillegg vil klima- og energinettverket prioritere følgende:

1. Deltakelse i Interreg-programmet Infragreen 2	<u>Nærmere om</u> innhold: Interreg-prosjektet Hela Gröna Vägen , der Østfold fylkeskommune er lead partner, og Akershus fylkeskommune også deltar, pågår 2016-2018. I plandelen av prosjektet skal det lages en struktur for
---	---

<p>Gjennomføring: 2016-2018</p>	<p>framtidig lade- og fyllinfrastruktur i kommunene, knyttet opp til kommuneplanens arealdel. Alle typer nullutslippsdrivstoff, inkludert Hydrogen, skal tas med.</p> <p><u>Finansiering:</u> Det er ikke satt av midler for 2017 til dette Interreg-programmet.</p>
<p>2. Medvirke i utarbeiding av Regional plan for klima og energi i Akershus</p>	<p><u>Nærmere om innhold:</u> Regional plan for klima- og energi orienteres mot tre utfordringer; reduksjon av direkte klimagassutslipp, en mer fornybar energimiks og økt energieffektivisering i regionen. Hovedmål på kort- og mellomlang sikt (2030) bør være at Akershus som minimum bidrar til utslippsreduksjon, energiomlegging og -effektivisering i tråd med vedtak på europeisk og nasjonalt nivå. Dette er i tråd med forslag til regional plan for areal og transport i Oslo og Akershus. I arbeid med tiltak på lenger sikt (2050) bør det utarbeides en visjon om Akershus som et klimanøytralt lavutslippssamfunn. Planens mål og tidshorizont avklares nærmere i planarbeidet.</p> <p>Satsingsområder skal vurderes og konkretiseres i tiltak som gir en best mulig klimaeffekt og understøtter behovet kommunene har i sine klima- og energiplaner.</p> <p><u>Finansiering:</u> Det settes ikke av midler over Follorådets budsjett til Klima- og energinettverket i 2017.</p> <p>Miljødirektoratet har innvilget søknad om å støtte nettverksarbeidet med inntil kr 175 000 for 2017. Det stilles ikke krav om egenandel.</p>

2.4 Areal og samferdsel

MÅL: Arealutviklingen og utbyggingsmønsteret i Follo skal baseres på prinsippene for en bærekraftig utvikling, der et arealeffektivt utbyggingsmønster, bevaring av naturgrunnlag og tilrettelegging for miljøvennlige transportløsninger står sentralt.

Areal- og samferdselsgruppens hovedaktiviteter i 2017 vil være:

<p>1. Ivaretagelse av Follo's faglige interesser i pågående regionale prosesser/planarbeid</p> <p>Gjennomføring:</p> <p>Løpende deltakelse i ulike fag- og prosjektgrupper etc.</p> <p>Ansvar:</p> <p>Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <p>I henhold til Plan- og bygningsloven skal det innen ett år etter kommune- og fylkestingsvalget utarbeides regional planstrategi og kommunale planstrategier. Akershus fylkeskommune vil invitere kommunene til en prosess, der Follo kan løfte frem behov for planer i Akershus.</p> <p>Pågående <u>regionale prosesser</u> i 2017 vil for øvrig være:</p> <p>1.Regional plan for areal og transport Diverse oppfølging – regionale mobilitetsprogrammer.</p> <p>2. Regional plan for handel, service og senterstruktur</p> <p>3. Nasjonal Transportplan 2018-2029 Innspill skal utarbeides og sendes inn våren 2017.</p> <p>Målsetting:</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal bistå Follorådet med faglige innspill, som ledd i å få gjennomslag for Follo's areal- og transportinteresser med bakgrunn i Follorådets vedtatte mål og strategier for samordnet areal- og transportutvikling, og foreslå oppdatering av disse der dette er nødvendig for å sikre gjennomslag.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none">- formidle oppdatert faktakunnskap og informasjon om pågående prosesser- utarbeide eventuelle felles høringsuttalelser og saksfremlegg til ovennevnte planer og prosesser <p>Finansiering/budsjett:</p> <p>Egeninnsats.</p>
<p>3. Deltakelse på ECOMM 2017 i Maastricht, NL</p>	<p>Medlemmer i AS-gruppen får dekket reise og opphold på den europeiske areal- og transportkonferansen (mobility management) ECOMM.</p> <p>Det settes av inntil kr 30 000 på «øvrige prosjekter» (Ansvar 9110 – tjeneste 2902) til tiltaket.</p>

2.5 Regionalt næringsssamarbeid – Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo

MÅL: Follorådet skal bidra til å styrke Follo som næringsregion slik at regionens næringsmessige muligheter kan utløses, blant annet ved å:

Delmål 1: Bygge opp en næringsklynge av relaterte virksomheter som er internasjonalt ledende innenfor bioøkonomien.

Delmål 2: Bistå flere gode gründere til selskapsetableringer

Regional plan for innovasjon og nyskaping i Oslo og Akershus fram mot 2025 tar for seg hvordan Oslo og Akershus skal styrke sin rolle innenfor innovasjon og nyskaping og bli verdens mest bærekraftige, smarte og innovative region? Planen er utarbeidet i et samarbeid mellom kommuner, fylkeskommunen, statelige etater og ulike interesse grupper. (Vedtatt i fylkestinget 15.06.2015).

Planen skal være et styringsdokument som beskriver prioriteringer og veivalg for regionens ønskede utvikling i et langsiktig perspektiv. Planen skal utgjøre en plattform for arbeidet med næringspolitikken og næringsutviklingen i de to fylkene. Den regionale planen har følgende visjon og mål:

Visjon:

Oslo og Akershus skal være en av verdens mest bærekraftige, smarte og innovative regioner.

Hovedmål:

Oslo og Akershus skal utnytte regionens vekst og utløse innovasjonspotensialet som ligger i forsterket samspill mellom bedrifter, forsknings- og kunnskapsmiljøer, talenter, kapital og offentlig sektor, for å oppnå økt verdiskaping og konkurransekraft.

Samarbeidsplattformen for næringsutvikling i Follo som oppfølging av regional plan for innovasjon og nyskaping

Som del av Follo bidrag til oppfølging av Regional plan for innovasjon og nyskaping i Oslo og Akershus fram mot 2025 har Akershus fylkeskommune, Norges Miljø- og Biovitenskapelige Universitet (NMBU), Ås kommune og Follorådet sammen utarbeidet en Samarbeidsplattform for næringsutvikling i Follo.

Samarbeidsplattformen ble signert den 15. april 2016 av fylkesordføreren i Akershus, alle ordførere i Follo, Follorådet, rektor ved NMBU og forskningsinstituttene på Campus Ås, Norsk Institutt for Bioøkonomi (NIBIO), Nofima og Veterinærinstituttet (VI).

Hovedpunktene i samarbeidsplattformen er:

1. Bioøkonomi som satsingsområde i Follo

2. Etablering av innovasjonsbygg og kompetansesenter på Campus Ås
3. Oppbygging av Inkubator Ås
4. Øke næringslivets FoU- og innovasjonsaktivitet
5. Utvikle innovative næringsmiljøer innenfor bioøkonomien
6. Bygge opp gode forvaltningsmiljøer i regionen og utløse mer kapital til bedrifter i tidlig fase
7. Utvikle gode bostedskvaliteter i Follo
8. Samarbeid mellom NMBU og videregående skoler i Follo

Alle kommunene i Follo har behandlet og vedtatt samarbeidsplattformen i sine kommunestyrer (Ås: 19.11.2014, Oppegård: 05.06.2015, Enebakk: 22.06.2015, Ski: 02.09.2015, Frogn: 07.12.2015, Vestby: 11.12.2015, Nesodden:09.03.2016).

Samarbeidsplattformen bidrar til at regionale aktører i fellesskap kan samarbeide om å utvikle eksisterende næringsliv gjennom etablering av lokale møteplasser i regionen, hvor Campus Ås kan inviteres inn til å bidra til å forløse potensielle klynger.

Det regionale næringsssamarbeidet går samtidig over i en ny fase ettersom flere av kommunene i Follo har ansatt, eller vil ansette egen næringsrådgiver (Ås, Oppegård, Ski, Frogn). Kommunenes egne næringsrådgivere vil ivareta oppgaver innenfor det regionale næringsssamarbeidet, og arbeidsoppgavene som har vært tillagt Follorådet sitt sekretariat knyttet til næringsssatsingen og oppfølgingen av samarbeidsplattformen, vil derfor falle bort.

Oppfølging av Samarbeidsplattformen vil bli prosjektorganisert, forankret på Innovasjonssenter Campus Ås, og den enkelte kommune må samarbeide direkte med Innovasjonssenter Campus Ås som vil lede prosjektet.

På konstituerende møte den 21. oktober 2016 ble ordfører i Ski, Tuva Moflag, valgt som leder av styringsgruppen for oppfølging av Samarbeidsplattformen, med rektor på NMBU, Mari Sundli Tveit, som nestleder.

Videreføring av Etablerertjenesten i Follo

Follorådet inngikk en samarbeidsavtale med Akershus fylkeskommune om finansiering og drift av etableringstjeneste 2012-2015 i august 2012. Siden har denne blitt forlenget med ett år til ut 2016. I 2016 har det blitt gjennomført en evaluering av etablerertjenesten i Akershus, og på bakgrunn av denne har fylkestinget i sitt møte 12.09.2016 vedtatt å forlenge avtalen med ytterligere ett år fram til 1.1.2018. Samtidig har fylkestinget sluttet seg til fylkesrådmannens forslag til ny framtidig modell for etablerertjenesten i Akershus.

I vedtakets pkt. 2 om framtidig modell fremgår det at «regionsentra-kommunene inviteres til å ta hovedansvaret i sin region – i samarbeid med eksisterende næringsmiljøer, kommuner og aktører, og at disse bykommunene gis ansvaret for å utvikle en forretningsplan sammen med sine samarbeidspartnere i delregionene som kan iverksettes senest fra 1.1.18 – og deretter videreutvikles sammen med aktørene i en 3-års periode som pilotprosjekt.» I Follo er Ski og Ås utpekt som regionale byer, jf. Regional plan for areal og transport i Oslo og Akershus.

Follorådet inngikk våren 2013 en avtale med Det kgl. selskap for Norges Vel om drift og videreutvikling av Etablerertjenesten. Avtalen gjaldt for 2 år med mulighet for forlengelse i ytterligere 1 + 1 år. Norges Vel har fått forlenget avtalen til 04.02.2017. Det innebærer at Follorådet ikke har flere opsjonsmuligheter og må gå til anskaffelse av ny operatør for Etablerertjenesten ut året. De regionale byene Ski og/eller Ås kan da – i samarbeid med fylkeskommunen – bruke neste år til å planlegge og rigge en annen modell for denne tjenesten i Follo fra 1.1.2018.

Med dette som utgangspunkt foreslås følgende tiltak for næringsarbeidet i 2017:

<p>1. Etablererveiledningen i Follo</p> <p>Gjennomføring: 01.01.2017-31.12.2017</p> <p>Ansvar: Follorådet i samarbeid med valgt operatør.</p>	<p>Nærmere om innhold: Etablerertjenesten i Follo er et tilbud til bedriftsetablerere i Follo. Etablerertjenesten tilbyr veiledningstjenester, kurs og etterarbeid/oppfølging. Årlig gjennomføres det 12 etablererkurs i Folloregionen. I tillegg har gründere tilgang til en svartjeneste (telefon og e-post) i arbeidstiden, 5 dager per uke. En etablererkonsulent har vært til stede to dager per uke og har hatt kontor i 3. etasje i Oppegård rådhus, samlokalisert med Follorådet. Etablerertjenesten i Follo samarbeider tett med Campus Ås.</p> <p>Målsetting: Etablerertjenesten skal bidra til mer bedriftsetablering og flere lønnsomme og levedyktige bedrifter gjennom å gi gründere i regionen tilbud om gratis kurs, samt råd og veiledning i forretningsetablering.</p> <p>Follorådet skal levere: Ivareta ansvaret for at Etablerertjenesten i Follo fungerer, og at gründere har et godt tilbud i Follo.</p> <p>Finansiering: Det settes av inntil kr 100 000 i kontantbidrag under forutsetning av godkjent budsjettvedtak. Midlene foreslås dekket av næringsfondet. Akershus fylkeskommune vil dekke ca. 72 % av utgiftene.</p>
--	---

3 Støttefunksjoner/administrative oppgaver

MÅL: Kvalitet i alle ledd i etablerte støttefunksjoner og administrative oppgaver.

3.1 Kommunesamarbeid

Som ledd i å utvikle effektive tjenestetilbud har Follo-kommunene inngått flere administrative samarbeidstiltak, som ikke omtales som tiltak i Follorådets handlingsprogram. Rådmannskollegiet er ansvarlig for prosjektene og vil rapportere jevnlig fra disse i Follorådet. Eksempler på administrativt samarbeid er blant annet:

3.1.1 Landbrukskontoret i Follo

Deltakende kommuner: Oppegård, Frogn, Nesodden, Ski, Vestby og Ås. Ås er vertskommune. Formålet er å drive saksbehandling av landbruks saker og delta i planarbeid og gjennomføring av tiltak innen landbruk og miljøforvaltning. Avtalen ble fornyet og vedtatt i alle kommunestyrene i 2014. Avtalen gjelder for en periode på 5 år, f.o.m. 01.05.2014 tom 01.05.2019.

3.1.2 Tolketjenesten i Follo

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Ski, Vestby og Ås. Ski er vertskommune. Formålet er å formidle kvalifiserte tolker til samarbeidskommunene på en effektiv måte.

3.1.3 Kompetansehjulet i Follo (KHF)

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Ski og Ås. Ås er vertskommune. Formålet er å drive kompetanseutvikling med hovedgruppe i pleie- og omsorgssektoren.

3.1.4 Fagrådet for vann- og avløpsteknisk samarbeid i indre Oslofjord

Deltakende kommuner: Oppegård, Hurum, Røyken, Asker, Bærum, Oslo, Ski, Ås, Nesodden og Frogn. Oslo kommune ivaretar det daglige arbeidet. Formålet er å tilrettelegge det faglige samarbeidet mellom medlemskommunene.

3.1.5 IKT-Follo

IKT Follo er et samarbeid mellom Ås, Vestby, Ski, Nesodden, Oppegård og Frogn. Hensikten er å spare kostnader-, bli mer effektive- og oppnå bedre kvalitet på IKT tjenester generelt.

Uavhengig av alternativer for kommende kommunereform er det et sterkt og økende behov for fellesløsninger i Follo. Dette gjelder i særlig grad IKT- løsninger, og her er muligheten for økonomiske innsparinger betydelige. Stramme kommunebudsjetter, samt sterkt begrenset tilgang på de menneskelige ressurser innen flere sektorer, nødvendiggjør å digitalisere og optimalisere tjenester ved bruk av IKT. Digitaliseringsstrategi for Follo er utarbeidet i regi av IKT Follo og er politisk behandlet og vedtatt av alle samarbeidskommunene i 2015. Hovedoppgaven til IKT Follo i 2017 er å operasjonalisere denne strategien, samt sikre stabil drift av alle fellessystemer. I tillegg pågår et betydelig dokumentasjonsarbeid for å bedre løsningenes konfigurasjonsstyring (endringshåndtering) og å tydeliggjøre kostnader per tjeneste som leveres. Leder av IKT Follo har ansvar for

daglig ledelse og rapporterer til rådmannskollegiet. IKT Follo er en administrativ enhet og har ingen egne, tekniske ressurser.

3.2 Interkommunale selskaper

Våren 2010 ble det utarbeidet og vedtatt en eiermelding om *Samarbeid om eierstyring i de interkommunale selskapene i Follo*.¹ Eiermeldingen ble rullert våren 2012 og er i 2016 prolongert.

Ordningen med "felles representantskapsmøter" fortsetter neste år.

Med utgangspunkt i ovennevnte eiermelding foreslås det følgende tiltak i 2017:

<p>1. Oppdatere informasjonsbasen</p> <p>Gjennomføring: Kontinuerlig</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: En felles informasjonsbase over interkommunale virksomheter i Follo anses som hensiktsmessig og viktig. Informasjonsbasen er lagt ut på Follorådets nettsider, men det bør arbeides med hensiktsmessige rutiner for oppdateringer.</p> <p>Målsetting: Hensikten er å samle og tilgjengeliggjøre informasjon om alle virksomheter ett sted, samt å bidra til åpenhet omkring de ulike interkommunale samarbeidstiltakene i Follo.</p>
<p>2. Revisjon av selskapsavtalene for de interkommunale selskapene og virksomhetene i Follo</p>	<p>Nærmere om innhold: De interkommunale selskapene og virksomhetene i Follo har vært gjennomgått organisatorisk ved jevne mellomrom, senest i 2007/2008.</p> <p>Som eierrepresentanter ønsker ordførerne en revisjon av selskapsavtalene, for å harmonisere avtalene.</p> <p>Finansiering: Det settes ikke av midler til denne revisjonen, men tas innenfor kommunenes tilgjengelige ressurser.</p>

¹ Vedtatt i Ordførermøte 24.03.2010 (sak 15/10).

3.3 Oversikt over interkommunale selskaper:

Selskaper organisert etter lov om aksjeselskaper (AS):

1) Follo Futura AS. Deleiere: Kommunene Oppegård, Ski, Enebakk, Frogn, Vestby, Ås og Akershus fylkeskommune. Formålet er kompetanseindustri med fokus på attføring, kvalifisering, formidling og jobb. Samarbeider også tett med næringslivet.

2) Alarmsentral Brann Øst AS. Deleiere: Oppegård, Moss, Sarpsborg, Fredrikstad, Halden, Skiptvet, Spydeberg, Askim, Trøgstad, Eidsberg, Rakkestad, Marker, Aremark, Enebakk, Frogn, Ski, Vestby og Ås. Formålet er brannvarsling og alarmtjenester. Kostnadsfordeling iht innbyggertall.

Selskaper organisert etter lov om interkommunale selskaper (IKS):

1) Follo Ren IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Frogn, Nesodden, Ski og Ås. Formålet er å sørge for innsamling, transport og forsvarlig behandling av avfall som faller innenfor kommunenes ansvar etter forurensningsloven og supplerende bestemmelser.

2) Follo lokalmedisinske senter IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Nesodden, Frogn, Ås og Ski. Formålet er å utvikle og gi helsetilbud til innbyggerne, i forlengelsen av helse- og omsorgstjenesten i den enkelte deltakerkommune og i samarbeid med spesialisthelsetjenesten.

3) Krise- og Incestsenteret i Follo IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Vestby, Nesodden, Frogn, Ås og Ski. Formålet er å yte hjelp til personer som har vært utsatt for incest eller seksuelle overgrep og deres pårørende, og drive forebyggende opplysningsarbeid, samt å yte hjelp til kvinner og barn i mishandlingssituasjoner og bekjempe den private volden.

4) Follo Brannvesen IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Ski, Enebakk, Ås, Frogn og Nesodden. Formålet er å være en felles brannvernorganisasjon for kommunene og løse de oppdrag virksomheten blir stilt overfor i lover og forskrifter og på annen måte. Arbeide for å oppnå en tilfredsstillende brannteknisk standard for alle typer bygninger.

5) Nordre Follo Renseanlegg IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Ås og Ski. Formålet er å rense avløpsvann iht utslippstillatelse fra Fylkesmannen og behandle og omsette avløpsslam iht forskrift. Kommunene er eiere av fellesanlegget i det forholdet de har betalt anleggskostnader.

6) Follo Kvalifiseringssenter IKS

Deltakende kommuner: Frogn, Ski og Vestby. Formålet er å gi voksne minoritetsspråklige opplæring i norsk og samfunnsfag slik at de kvalifiseres til videre utdanning og arbeid.

7) Søndre Follo Renseanlegg IKS

Deltakende kommuner: Vestby og Ås (Frogn og Nesodden har samarbeidsavtale). Formålet er å eie, utbygge, drive og vedlikeholde et felles avløpssystem med renseanlegg.

8) Follo distriktsrevisjon IKS

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Ski, Ås og Nesodden. Ski er vertskommune. Formålet er revisjon av regnskapene til eierkommunene og deres interkommunale selskaper, forvaltnings-revisjon og selskapskontroll mv.

Selskap organisert som stiftelser

1) Follo Museum

Deltakende kommuner: Oppegård, Frogn, Nesodden, Ski, Vestby, Ås og Akershus fylkeskommune. Dessuten deltar Follo Historielag. Formålet er å være kulturhistorisk museum for Follo, museum for kystkulturen i Akershus og forvalte Roald Amundsens hjem.

2) Stiftelsen LIV

Eiendomsmassen til Krise- og Incestsenteret i Follo IKS er organisert som en stiftelse.

Virksomheter organisert etter kommunelovens § 27

1) Kemneren i Follo

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Ski, Vestby og Ås. Oppegård er vertskommune. Formålet er å drive felles skatteoppkreverkontor for deltakerkommunene.

2) Follo interkommunale kontrollutvalgssekretariat (FIKS)

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Ski, Vestby, Nesodden og Ås. Ås er vertskommune. Formålet er å yte sekretærbistand til deltakende kommuners kontrollutvalg i samsvar med bestemmelser i kommuneloven og forskrifter om kontrollutvalg.

3) Follo barnevernvakt

Deltakende kommuner: Oppegård, Enebakk, Frogn, Nesodden, Ås, Ski og Vestby. Ski er vertskommune. Formålet er å ivareta barnevernsoppgaver av akutt karakter for å tilfredsstille nasjonale krav om akuttberedskap som kan gi barn og ungdom hjelp når de trenger det. Tilskuddet beregnes etter innbyggertall.

4) Follo barne- og ungdomsskole

Deltakende kommuner: Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby og Ås. Ski er vertskommune.

4. Budsjett 2017

Follorådetets budsjett 2017

Follorådet drift: Ansvar 9110 - Tjeneste 2901

Kostnader	Utgifter	Inntekter
Lønn og sosiale utgifter sekretariatsleder	950 000	
Sekretariatets løpende virksomhet og drift	356 000	
Husleie	55 000	
Konferanser og møter	130 000	
Arbeidsseminar	150 000	
Diverse uforutsette utgifter	159 000	
MVA.	59 000	
Sum utgifter	1 859 000	

Inntekter		
Overføring fra kommuner		1 500 000
Overføring fra Akershus fylkeskommune		300 000
MVA.		59 000
Sum inntekter		1 859 000

Diverse prosjekter: Ansvar 9110 - Tjeneste 2902

Kostnader	Utgifter	Inntekter
Lønn og sosiale utgifter helsesrådgiver	900 000	
Areal- og samferdselsgruppen	30 000	
Prosjekt "nytt Folloråd"	400 000	
Klima- og energinettverket	175 000	
MVA.	70 000	
Sum utgifter	1 575 000	

Inntekter		
Overføring fra kommuner		159 000
Tilskudd fra Miljødirektoratet		175 000
Bruk av driftsfond		1 171 000
MVA.		70 000
Sum inntekter		1 575 000

Regionalt nærings samarbeid i Follo: Ansvar 9110 - Tjeneste 2903

Kostnader	Utgifter	Inntekter
	0,00	
Sum utgifter	0,00	

Inntekter		
		0,00
Sum inntekter		0,00

Etablerertjenesten i Follo: Ansvar 9110 - Tjeneste 2904

Kostnader	Utgifter	Inntekter
Kjøp konsulent tjenester	1 000 000	
Kontorhold, møter, div. andre kostnader	142 000	
MVA	160 000	
Sum utgifter	1 302 000	

Inntekter		
Refusjon fra Akershus fylkeskommune – Etablerertjenesten i Follo		912 000
Bruk av næringsfond		100 000
Internkostnader		130 000

MVA		160 000
Sum inntekter		1 302 000
Totalt budsjett		
Utgifter totalt	5 156 000	
Inntekter totalt		5 156 000

Kommune	Antall innbyggere	%-fordeling 2016	Tilskudd/ driftstøtte kommunen	Tilskudd/ prosjekter kommunene	Sum overføring fra kommunene	Overføring pr. innbygger
Enebakk	10 870	7,88	118 182	12 527	130 709	12,02
Frogn	15 695	11,38	170 641	18 088	188 729	12,02
Nesodden	18 623	13,50	202 475	21 462	223 938	12,02
Oppegård	26 792	19,42	291 291	30 877	322 168	12,02
Ski	30 261	21,93	329 007	34 875	363 882	12,02
Vestby	16 732	12,13	181 916	19 283	201 199	12,02
Ås	18 992	13,77	206 487	21 888	228 375	12,02
SUM	137 965	100,00	1 500 000	159 000	1 659 000	12,02