

Handlingsprogram 2011- 2014 Follorådet

Vedtatt i Follorådet 26. november 2010

Revidert og saldert i Ordførermøtet 27.01.2011

follorådet



Innhold

Innhold	3
1. Follorådets målsetting og organisering.....	4
1.1 Målsettingen	4
1.2 Organisering.....	4
2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver	7
2.1 Areal- og samferdsel	7
2.2 Bærekraftig utvikling - klima og energi.....	9
2.3 Næringsutvikling	12
2.4 Helse og eldreomsorg (Samhandlingsreformen)	14
3. Støttefunksjoner/administrative oppgaver	17
3.1 IKT-Follo.....	17
3.2 Interkommunale selskaper	19
3.3 Sekretariatet.....	20
4. Budsjett	21

1. Follorådets målsetting og organisering

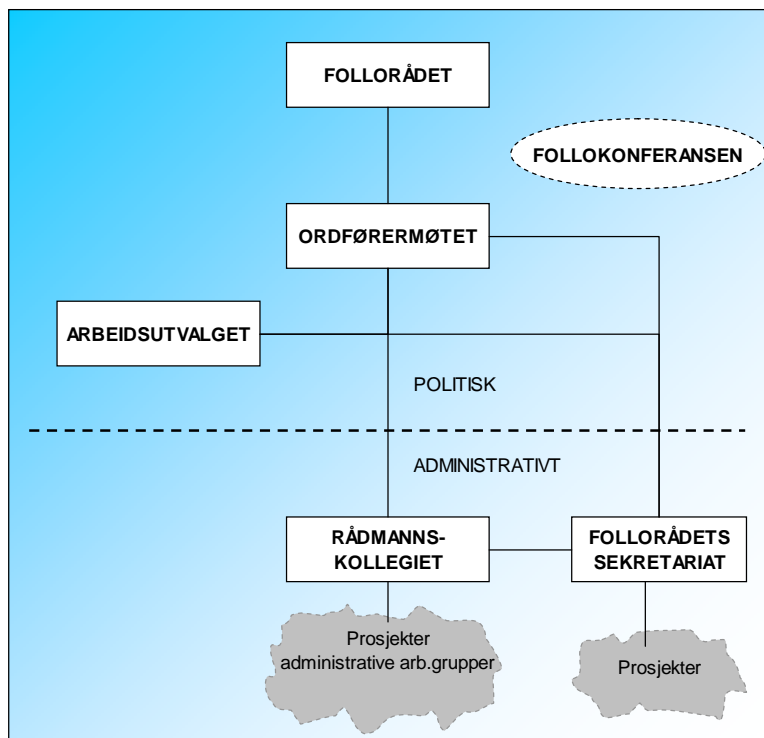
Follorådet er et samarbeidsorgan mellom kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby, Ås og Akershus fylkeskommune.

1.1 Målsettingen for Follo-samarbeidet er:

- Mer styrke utad på ulike regionale utviklingsområder
- Kvalitets- og effektivitetsforbedringer gjennom interkommunalt samarbeid om samfunnsutvikling, tjenesteproduksjon, forvaltning og administrasjon

1.2 Organisering

Organisering av samarbeidet i Folloregionen er vist i figuren nedenfor.



Follorådet er Folløsamarbeidets øverste organ og består av tre kommunestyremedlemmer fra hver Follokommune og tre fylkestingsmedlemmer fra Akershus fylkeskommune. Ordførere/fylkesordfører skal være en av disse tre. Leder av Follorådets sekretariat og rådmannen i den enkelte deltakende kommune har møte- og talerett i Follorådet. Oslo kommune og fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus.

Follorådet fastsetter årlig handlingsprogram og budsjett, og godkjenner årsmelding og regnskap.

Follokonferansen er en årlig konferanse for alle formannskapene i Follo og fylkesutvalget i Akershus fylkeskommune. Fylkesmannen i Oslo og Akershus og Oslo kommune inviteres som observatør. Leder av Follorådets sekretariat og rådmennene i de deltagende kommunene/fylkeskommune har møte- og talerett.

På Follokonferansen drøftes felles regionale utfordringer, og det legges føringer for det videre samarbeidet.

Ordførermøtet består av ordførerne og rådmennene i Follokommunene og i Akershus fylkeskommune. Hver deltaker har én stemme som forvaltes av ordføreren. Leder av Follorådets sekretariat har møte- og talerett i Ordførermøtet. Oslo kommune og fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Ordførermøtet er det sentrale premissgivende og utøvende organet i samarbeidet og avgir innstilling i saker som forelegges Follorådet. Ordførermøtet kan foreta endringer i Follorådets handlingsprogram og budsjett innenfor rammer fastsatt av Follorådet.

Arbeidsutvalget består av leder og nestleder i Follorådet og deres respektive rådmenn. Sammen med Follorådets sekretariat forbereder Arbeidsutvalget sakene for Ordførermøtet og Follorådet.

Rådmannskollegiet består av rådmennene i de deltagende kommunene og er det øverste administrative organet i Follo samarbeidet. Rådmannskollegiet ledes av rådmannen i den kommunen som har lederskapet i Follorådet.

Rådmannskollegiet godkjenner all avgivelse av administrative ressurser til Follorådets arbeid. Kollegiet har et særlig ansvar for å initiere utviklingsprosjekter innen tjenesteproduksjon og administrasjon, og for implementering og oppfølging av ulike samarbeidstiltak etter at utviklingsfasen er avsluttet.

Follorådets sekretariat ledes av en daglig leder i 100 % stilling, en prosjektleder i 100 % stilling, samt en stillingsressurs i variabel brøk i 50 % stilling. Prosjektlederen har for tiden kontorplass i Nesodden kommune. Daglig leder har plan- og budsjettansvar for Follorådet, initierer og følger opp handlingsprogrammet og ivaretar sekretærfunksjonen for de politiske og administrative samarbeidsorganene. Daglig leder følger opp og etterspør saker som Rådmannskollegiet eller etablerte faggrupper har ansvaret for. Sekretariatsleder rapporterer til leder av Follorådet. Leder av Follorådet har instruksjonsmyndighet overfor sekretariatsleder.

Administrative fagnettverksgrupper er underlagt Rådmannskollegiet, som fungerer som styringsgruppe. Nettverksgruppene innen ulike fagområder følger opp og gjennomfører Follorådets utviklingsarbeid og tiltak som gjerne organiseres som prosjekter. For tiden er følgende fagnettverksgrupper etablert: Areal- og samferdselsgruppen, IKT-samarbeidet i Follo, Klima- og energinettverket og Helsegruppen.

Evaluerings- og strategiprosess er vedtatt satt i gang med sikte på å avklare Follorådets fremtidige strategi og samarbeidsformer, jf. vedtak i Ordførermøtet 26.05.10, sak 34/10. Dette skal skje på bakgrunn av forslag fremmet på Follorådets møte 20. november 2009 om å evaluere Follorådet. Ordførermøtet presiserte i sitt møte 18.12.09 at evaluering av Follorådets organisering ikke skulle begrenses til Follorådets møter 2 ganger pr. år, men ta for seg rolle, samarbeid og organisering i sin helhet. Landets kommuner stilles overfor store utfordringer i å løse fremtidige velferdsoppgaver og tjenester. Det stilles derfor større krav til mer forpliktende samarbeid i regionen, og det vil således være behov for en vurdering og gjennomgang av Follorådets strategi med hensyn til fremtidig samarbeid og organisering.

2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver

2.1 Areal- og samferdsel

MÅL: Arealutviklingen og utbyggingsmønsteret i Follo skal baseres på prinsippene for en bærekraftig utvikling, der et arealeffektivt utbyggingsmønster, bevaring av naturgrunnlag og tilrettelegging for miljøvennlige transportløsninger står sentralt.¹

Forslag til tiltak 2011:

Med utgangspunkt i Follorådets prosjekt Samordnede kommuneplaner for Follo, delprosjekt Follorådets regionale føringer² og delprosjekt Samarbeid om felles befolkningsprognoser³, og som videreføring av Follorådets deltakelse i det regionale arbeidet med regional planstrategi for areal og transport i Oslo og Akershus (Plansamarbeidet), vil hovedaktivitetene i 2011 være:

<p>1. Ivaretagelse av Follo faglige interesser i pågående regionale prosesser</p> <p><u>Gjennomføring</u> Løpende deltakelse i ulike fag- og prosjektgrupper etc.</p> <p><u>Ansvar</u> Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig.</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <ul style="list-style-type: none">- plansamarbeid Oslo/Akershus om areal og transport- rullering av fylkesdelplan for handel, service og senterstruktur (gjøres som del av plansamarbeid Oslo og Akershus)- godsstrategi for Osloregionen i regi av Samarbeidsalliansen Osloregionen- langsiktige prioriteringer i Oslopakke 3 og rullering av NTP 2014-23- øvrig samferdselsplanlegging i Akershus fylkeskommune (plan for fylkesveger)- strategisk planlegging i kollektivselskapet Ruter AS <p>Målsetting: Gjennomslag for Follo areal- og transportinteresser med bakgrunn i Follorådets vedtatte mål og strategier for samordnet areal- og transportutvikling, og oppdatering av disse der dette er nødvendig for å sikre gjennomslag.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none">• formidle oppdatert faktakunnskap og informasjon om pågående prosesser• utarbeide eventuelle felles høringsuttalelser til ovennevnte planer og prosesser <p>Finansiering/budsjett: Det settes av inntil kr. 100.000 til Areal- og samferdselsgruppens arbeid, hvorav Ordførermøtet disponerer kr. 50.000.</p>
---	--

¹ Vedtatt i Ordførermøtet 14.12.2007 i prosjektnotat for samordnede kommuneplaner for Follo.

² Vedtatt i Ordførermøtet 25.09.2009.

³ Vedtatt i handlingsprogrammet for 2010.

<p>2. Samarbeid om kommunale planstrategier</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2011-2012</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <p>Ny planlov forutsetter at alle kommuner utarbeider og vedtar planstrategi senest ett år etter at nytt kommunestyre har konstituert seg. Etter kommunevalget høsten 2011 skal derfor alle kommuner vedta planstrategi innen utgangen av 2012. På regionalt nivå utarbeides omtrent samtidig en regional planstrategi.</p> <p>Akershus fylkeskommune har satt i gang LUK-prosjektet (lokal samfunnsutvikling i kommunene) med fokus på kommunal og regional planstrategiprosess og grunnlagsdokumentasjon, med støtte fra Kommunal- og regionaldepartementet. Kommunene inviteres til samarbeid og deltakelse.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Høyere kvalitet og effektivisering gjennom samarbeid om de kommunevise planstrategiene. • Ivaretagelse av det regionale perspektivet i de kommunale planstrategiene.
---	---

2.2 Bærekraftig utvikling - klima og energi

MÅL: Folloregionen skal bidra til økt bruk av fornybar energi og en bærekraftig klimapolitikk.

Høsten 2008 ble det etablert et Klima- og energinettverk mellom Follo-kommunene.⁴ Formålet er erfaringsutvikling mellom kommunene og tverrsektorielt samarbeid om miljø- og klimarelaterte spørsmål. Videre skal nettverket ta opp felles problemstillinger og utvikle samarbeidstiltak på tvers av kommunene og i samarbeid med regionale partnere.

Som en praktisk arbeidsdeling foreslås det at Klima- og energinettverket behandler faglige utfordringer knyttet til selve kjøretøyene, stasjonær energi, energiforsyning, forbruk og avfall, mens Areal- og samferdselsgruppen vil ivareta de faglige interessene knyttet til området klimavennlig areal- og transportmønster.

På bakgrunn av dette foreslås følgende tiltak i 2011:

<p>1. Ivaretagelse av Folloes faglige interesser i pågående lokalt og regionalt klima- og energiarbeid</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannsgruppen er styringsgruppe.</p>	<p>Nærmere om innhold: Sentrale utfordringer for Follo innen klima- og energi og beslektede fagområder: Follokommunene har noenlunde lik utslippsprofil. Veitrafikk står for størsteparten av de direkte utslippene, dernest stasjonær energibruk. Indirekte utslipp fra forbruk kan foreløpig ikke måles på kommunalt nivå, men slike utslipp fra varer og tjenester medfører ifølge Vestlandsforskning langt høyere utslipp enn de direkte. Klimaarbeidet i Follo bør derfor ha et hovedfokus på de tre temaene mobile, stasjonære og indirekte utslipp.</p> <p>Klima- og energinettverket skal levere: Samarbeid og erfaringsutveksling mellom kommunene om miljø- og klimarelaterte spørsmål for kompetanseoppbygging i kommunene. Ta initiativ til tverrsektorielt samarbeid innad i og mellom kommunene (miljø, eiendom/teknisk, byggesak, innkjøp, planleggere). Samarbeide med Akershus fylkeskommune om faglig bistand.</p> <p>Finansiering: Det settes av inntil kr. 100.000 til disposisjon for Klima- og energinettverket, herav kr. 50.000 til disposisjon for Ordførermøtet.</p>
--	---

⁴ Vedtatt i Ordførermøtet 24.10.2008.

<p>2. Klimavennlig bygg og utbygging i Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2011-2014</p> <p><u>Ansvar:</u> Prosjektorganisering:</p> <p>Prosjekteier: Ordførermøtet</p> <p>Styringsgruppe: Rådmannskollegiet</p> <p>Prosjektleder: Må vurderes i samråd med kommunene og Akershus fylkeskommune (avhenger av kapasitet).</p> <p>Prosjektgruppe: Miljø, eiendom/ teknisk, innkjøp, byggesak, planleggere</p>	<p>Nærmere om innhold: Stasjonær energibruk er nest største kilde til klimagassutslipp i Follokommunene. Byggsektoren står for en tredjedel av klimagassutslippene på globalt nivå, og kommunen som byggherre, grunneier og som reguleringsmyndighet kan ta mer ansvar for å gjennomføre betydelige kutt. Follorådet kan i samarbeid lage en visjon om klimavennlige bygg og utbygging og å etablere et utviklingsprogram etter modell av Futurebuilt. Futurebuilt er et partnerskap mellom Oslo og Drammen kommuner, Husbanken, Enova, Grønn byggallianse og Norske arkitekters landsforbund der målet er å realisere forbildeprosjekter, bl.a. i form av passivhus, fornybar energiforsyning og klimavennlige byområder.</p> <p>Tiltaket vil ha forbindelseslinjer til Areal- og samferdselsgruppen, og arbeidet med planstrategi, kommuneplan og regionale samferdselsprosesser. Moss kommune bør inviteres i samarbeidet. Samarbeidspartnere etter modell fra Futurebuilt + eventuelt forskningsmiljø på UMB som jobber med overvannshåndtering og konsekvenser av klimaendringer på bygninger</p> <p>Målsetting: Målet er å øke kompetansen, realisere klimatilpassede forbildeprosjekter med lavest mulig utslipp både mht energibruk og materialvalg, og videreformidle erfaringene til andre aktører og kommuner.</p> <p>Prosjektet skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Del I: Forprosjekt om visjon, samarbeidspartnere og avgrensning • Del II: Kompetanseheving og planlegging av forbildeprosjekter • Del III: Gjennomføring av prosjekter og kommunikasjon om erfaringer og resultater • Utarbeide en felles retningslinje/mal for utbygging av passivhus. <p>Finansiering: Se pkt. 1.</p>
---	---

<p>3. Reduksjon av indirekte utslipp ved hjelp av miljøvennlig innkjøpsstrategi</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2011-2014</p> <p><u>Ansvar:</u> Arbeidet er prosjektorganisert.</p> <p>Prosjekteier: Ordførermøtet/Akershus fylkeskommune</p> <p>Styringsgruppe: Rådmannskollegiet</p> <p>Prosjektleder: Må vurderes i samråd med kommunene og Akershus fylkeskommune (avhenger av kapasitet).</p> <p>Prosjektgruppe: Miljø, innkjøp/teknisk</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <p>Det norske forbrukets "fotavtrykk" i klimasammenheng, består i stor grad av indirekte utslipp; – utslipp knyttet til produksjon, transport og avfallsbehandling. En stor del av disse utslippene finner sted i andre land. Selv om Norge, gjennom Kyotoprotokollen og Klimakonvensjonen, ikke ansvarliggjøres for denne typen utslipp, kan det være flere grunner til å legge vekt på slike utslipp: Som bevisstgjøring og motivasjon.</p> <p>Etter hvert som klimapolitiske avtaler blir mer ambisiøse og velfungerende, vil produkter med store indirekte utslipp bli dyrere. Å dreie innkjøpskriteriene i en tidlig fase, vil gjøre det lettere å realisere økonomiske gevinster ved å erstatte de mest karbonintensive produkter og tjenester med andre, mindre utslippsintensive ditto på et senere tidspunkt.</p> <p>Tiltaket innebærer også kontakt mot DIFI. Samarbeide med Nedre Romerike der Enebakk kommune deltar i et formelt innkjøpsamarbeid.</p> <p>Målsetting:</p> <p>Målet er å øke den samlede kompetansen om miljøvennlige innkjøp i Follo-kommunene gjennom spesialisering/arbeidsdeling – og å bruke denne til å sikre mer miljøvennlige og rasjonelle innkjøp gjennom samordning på tvers av kommunegrensene.</p> <p>Prosjektet skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Del I: Kartlegging av innkjøpskompetanse/funksjoner, innkjøpskriterier og innkjøpte produkter og tjenester (Kostra-data) i Follokommunene. Prioritering av noen utvalgte innkjøpskategorier (produkter etc) basert på dette. Dette arbeidet er på lang vei gjennomført i Ski kommune, - som vil stille resultatene til disposisjon i tilknytning til et eventuelt samarbeidsprosjekt • Del II: Kompetanseheving og planlegging av forbildeprosjekter • Del III: Utvikling og implementering av nye innkjøpskriterier <p>Finansiering/budsjett: Se pkt. 1.</p>
--	---

<p>4. Kjøretøy i kommunal tjenesteproduksjon; samordning av anskaffelser, forvaltning og drift med formål å redusere utslipp og kostnader.</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2011-2014</p> <p><u>Ansvar:</u> Prosjektorganisering:</p> <p>Prosjekteier: Ordførermøtet</p> <p>Styringsgruppe: Rådmannskollegiet</p> <p>Prosjektleder: Må vurderes i samråd med kommunene og Akershus fylkeskommune (avhenger av kapasitet).</p> <p>Prosjektgruppe: Innkjøp, miljø og virksomheter som disponerer mange kjøretøyer.</p>	<p>Nærmere om innhold: Persontransport i kommunal tjenesteproduksjon medfører betydelige kostnader, enten den er basert på kjøretøyer som eies eller leies - eller om den er basert på de ansattes bruk av egne kjøretøyer (og kjøregodtgjørelse). Etter hvert som kommunene effektiviserer og legger om sin stasjonære energibruk i bygg m.m., vil utslipp fra transportleddet i kommunal tjenesteproduksjon øke relativt sett i forhold til totalen av kommunens direkte utslipp. Her kan det være mye å spare bl.a. ved å bruke el- og lavutslippsbiler. Kommunene bør samarbeide om innkjøp av egnede transportmidler.</p> <p>Målsetting: Målet er å øke Follo-kommunenes samlede innkjøps-, forvaltnings- og driftkompetanse om kjøretøy og transport - og bruke denne til å sikre mer miljøvennlige, økonomiske og brukorienterte transportløsninger i kommunal tjenesteproduksjon.</p> <p>Prosjektet skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Del I: Kartlegging av nåtilstand, analyse av fremtidige behov i kommunene. • Del II: Identifisere mer miljø- og klimavennlige kjøretøy/redskaper. <p>Det bør utarbeides en kravspesifikasjon for storkjøp.</p> <p>Finansiering/budsjett: Se pkt. 1.</p>
---	---

2.3 Næringsutvikling

MÅL: Follo skal være kjent som en skapende region som bygger veksten i næringslivet på miljøvennlig nyskaping og høyt spesialisert kompetanse.

Strategisk næringsplan for Follo (SNP Follo) er et styrings- og arbeidsredskap for prioritering av ressursbruken til næringsutvikling.⁵ Planen er utviklet i samspill med næringslivet, FoU-sektoren og det offentlige. I tillegg er SNP Follo en bredt anlagt samarbeidsprosess med partnere i privat og

⁵ Vedtatt i Ordførermøtet 02.05.2007 (sak 17/07). I Ordførermøtet 09.11.2007 (sak 52/07) ble det fattet vedtak om organisering og valg av programstyre.

offentlig sektor og et næringspolitisk verksted.

SNP Follo består av en strategisk del og et handlingsprogram. Strategisk del ligger fast for en fire-års periode og beskriver:

- Ståstedet for næringsutviklingen i regionen
- Ambisjon for næringsarbeidet
- Strategier fra dagens situasjon til målet

Med utgangspunkt i de vedtatte strategiene for SNP Follo for 2008-2011, og som videreføring av arbeidet for siste prosjektår, vil følgende tiltak prioriteres i 2010:

<p>SNP Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2008-2011 Prosjektperioden utløper 31.12.2011.</p> <p><u>Ansvar:</u> Oppnevnt et programstyre som ansvarlig for gjennomføring av tiltak/prosjekter. Det er ansatt prosjektleder for prosjektperioden 2008-2011.</p>	<p>Nærmere om innhold: Handlingsprogrammet rulleres hvert år sammen med Follorådets handlingsplan og beskriver konkrete prosjekter med tilhørende budsjett og gjennomføringsorganisasjon.</p> <p>Programstyret rapporterer skriftlig hver tertial til Ordførermøtet, der status og måloppnåelse synliggjøres, og slik at det gis mulighet for samtykke til eventuelle endringer i gjennomføring av tiltakene. Rapporteringen vil også inngå som del av Follorådets årsmelding.</p> <ul style="list-style-type: none">• FoU – start Follo• UMB-studenter til næringslivet• Etablererveiledningsprosjektet• Kultur og opplevelser som næring• Møtested Follo, bl.a. næringskonferansen i Follo• Markedsstrategi for Follo• Enkel tilgang på mulige arealer og lokaler i Follo <p>Prosjektet skal i 2011 levere:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gjennomføre sluttevaluering av SNP Follo innenfor de rammer som Ordførermøtet setter.• Fortsette å utvikle et tett og godt samarbeid med UMB og Campus Ås• Gjennomføre Næringskonferansen 2011 (13.04.11)• Oppfølging av Etablererveiledningen i Follo <p>Finansiering/budsjett: Høsten 2007 i forbindelse med prosjektvedtak ble det forutsatt en bevilgning på kr 1,2 mill. pr. år i fire år (kr. 10,- pr. innbygger) til prosjektstilling og tiltak/prosjekter. Samme beløp vedtas bevilget for 2011 (siste året).</p>
--	---

2.4 Helse og eldreomsorg (Samhandlingsreformen)

MÅL: Follorådet skal samarbeide om et godt helsetilbud for innbyggerne i Follo.

Våren 2009⁶ ble "Helsegruppen" i Follo-kommunene opprettet. Gruppen består av representanter fra alle Follo-kommunene, alle på ledernivå.

I forbindelse med Helse og omsorgsdepartementet sin presentasjon av St.meld. nr. 47 (2008-2009), Samhandlingsreformen, ga Rådmannskollegiet Helsegruppen i oppdrag å se på hvordan Follo-kommunene bør samarbeide om oppgaver som bør løses i regionen.

Mandat

1. Som følge av gjennomgangen i den enkelte kommune, vurdere hvilke områder som kan egne seg for et interkommunalt samarbeid for å sikre at innbyggerne får et tilbud ihht BEON-prinsippet (beste effektive omsorgsnivå).

2. Vurdere de foreslåtte områdene med spesielt fokus på fordeler /ulempes knyttet til:

- aktuelle organiseringsformer
- gode helse- og sosialfaglig tilbud til innbyggerne
- økonomi (drift og investering)
- rekruttering og kompetanseheving

3. Vurdere hvorvidt Ski sykehus lokaler kan være aktuelt for ett/flere av de foreslåtte tiltakene.

Utsettelse av behandling av Samhandlingsreformen i Stortinget (24 april 2010) og møter med Ahus, medførte at arbeidsgruppen ba om utsatt frist på tilbakemeldinger til Ordførermøtet.

Helsegruppen arbeider tett med Ahus om overføring av folloinnbyggere fra OUS til Ahus fra 01.01.2011. Tilbakemeldinger fra Ahus er foreløpig at de selv ser behov og muligheter for å videreutvikle Ski sykehus.

⁶ Vedtatt i Ordførermøtet 17.04.2009, sak 23/09.

Helsegruppen arbeider nå videre med å se på områder hvor det kan være hensiktsmessig med kommunesamarbeide.

Follo-kommunene vil, på grunn av den demografiske utviklingen, stå overfor store utfordringer de neste årene. Rekruttering, kompetanse, utviklinga av ulike tilbud og ikke minst kapasitet er områder som vil ha stort fokus de nærmeste årene.

Innenfor disse områdene vil det være områder det kan være naturlig å samarbeide om. Follo-kommunene er ulike som kommuner selv om de stort sett står overfor de samme utfordringene, men nettopp ved tettere samarbeid, vil man kunne bruke hverandres erfaringer og kompetanse for videreutvikling.

På denne bakgrunn foreslås følgende tiltak/prosjekter for 2011:

<p>1. Forprosjekt Samhandlingsreformen</p> <p><u>Gjennomføring:</u></p> <p><u>Ansvar:</u></p> <p>Tiltaksansvarlig: Ordførermøtet</p> <p>Styringsgruppe: Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: Det er inngått samarbeidsavtale mellom Follo-kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby og Ås og Akershus Universitetssykehus HF. Avtalen gjelder samarbeidet om prosjekt "Samhandlingsreformen" med bakgrunn i St.meld. nr. 47 (2008-2009) Samhandlingsreformen – Rett behandling – på rett sted til rett tid".</p> <p>Et forprosjekt som skal utrede aktuelle samarbeidsområder for Follo-kommunene er nedsatt av Follorådet og avsluttes inneværende år. Dette prosjektet – hovedprosjektet – igangsettes deretter for å følge opp forprosjektets i tråd med denne søknadens målsettinger.</p> <p>Målsetting: Prosjektet skal primært arbeide for å finne gode løsninger på hvordan Follo-kommunene sammen skal møte de utfordringene de stilles overfor som en følge av Samhandlingsreformen. Det skal kartlegges hvilke tjenester Follo-kommunene bør gå sammen om å løse. I dette arbeidet er involvering fra Akershus Universitetssykehus viktig. Man ser for seg at Ahus kan inngå i ulike arbeidsgrupper for å ivareta pasientflytaspektet. Dette er avgjørende for å kunne sikre pasientene et integrert, helhetlig og sammenhengende tjenestetilbud.</p> <p>Prosjektet skal levere: Ved gjennomføringen av prosjektet skal følgende mål og fokusområder vektlegges:</p> <ul style="list-style-type: none">• Sikre kommunesamarbeid om oppgaveløsninger innen kommunale helse- og omsorgstjenester der dette er mulig og naturlig• Sikre at prosjektet baserer seg på samhandlingsmeldingens formål om å fremme et integrert, helhetlig og sammenhengende tjenestetilbud før, istedenfor og etter spesialisthelsetjenester basert på gode pasientforløp i et livsløpsperspektiv• Sikre at prosjektet sikrer etablering av nødvendig tverrfaglig kompetanse på BEON-prinsippet og inkluderer tverrfaglig og tverrsektoriell samhandling blant annet gjennom bruk av Individuell plan og i dialog med koordinerende enhet for habilitering og rehabilitering.• Sikre tilkobling og bruk av Norsk Helsenett og andre e-helseløsninger• Det er løpende kommunikasjon og møter mellom kommunene og Ahus når det gjelder informasjonsutveksling og prosesser knyttet til fellesprosjekter og samarbeidsavtaler (barn/unge, rus, psykiatri etc.). <p>Finansiering/budsjett: Prosjektet gjennomføres uten ekstra bevilgninger fra de deltakende parter. Den enkelte kommune samt Ahus bidrar i form av deltakelse i ulike arbeidsgrupper med egne ansatte.</p> <p>Prosjektet har fått 1 mill. kroner i støtte fra Helsedirektoratet til gjennomføring.</p>
--	--

<p>2. Follo legevakt IKS</p> <p><u>Gjennomføring:</u></p> <p><u>Ansvar:</u></p>	<p>Nærmere om innhold: Driften av Follo legevakt IKS er overdratt til Aker og vil automatisk følge med overdragelsen til Ahus. Det betyr at det heretter er Ahus som har ansvar for allmennlegevakten, bortsett fra ansettelsesforholdet for legene. Det anses uhensiktsmessig å videreføre Follo legevakt IKS som utelukkende har som oppgave å ivareta arbeidsgiveransvaret for legene.</p> <p>Målsetting: Det foretas en gjennomgang av nåværende organisasjonsstruktur med sikte på en mer hensiktsmessig arbeidsgiversituasjon for legene, eventuelt supplere inngåtte avtaler mellom Aker og Ahus dersom det oppdages mangler.</p> <p>Prosjektet skal levere: Avklare fremtidig organisering Reforhandle/konkretisere avtalene</p>
--	---

3. Støttefunksjoner/administrative oppgaver

MÅL: Kvalitet i alle ledd i etablerte støttefunksjoner og administrative oppgaver.

3.1 IKT-Follo

Innenfor IKT-samarbeidet i Follo er visjonen:

”Follokommunene skal sammen aktivt utnytte moderne informasjons- og kommunikasjons-teknologi til å skape tilgjengelig og effektiv forvaltning og gode tjenester til innbyggere og næringsliv.”

IKT-samarbeidet i Follo har pågått siden 2003. Da initierte Follorådet prosjektet Tjenesteutvikling og effektivisering i Follo-kommunene gjennom økt bruk av bredbånd. Dette ble etterfulgt av prosjektet. Selvbetjente kommunale løsninger i Follo. Prosjektene fikk støtte fra Høykom. Det er bl.a. etablert bredbånd mellom rådhusene i Follo, utviklet felles kartportal, abonnementsregister (KomTek), tilsynskontor for byggesaker, samhandlingsportal, demokratiportal og selvbetjeningsportal, med elektroniske tjenester samt egne nettsider for Follorådet.

Arbeidet i IKT Follo har fortsatt på permanent basis siden våren 2007. Da ble det etablert en driftsorganisasjon for felles IKT-løsninger i Follo, basert på vertskommunemodellen.

<p>IKT Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u> Løpende administrativt samarbeid mellom Follo-kommunene.</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet er styringsgruppe.</p>	<p>Nærmere om innholdet: Arbeidet i IKT Follo har fortsatt på permanent basis siden våren 2007. Da ble det etablert en driftsorganisasjon for felles IKT-løsninger i Follo, basert på vertskommunemodellen.</p> <p>Det er utarbeidet en rammeavtale for IKT-arbeidet i Follo-kommunene (vedtatt av de enkelte kommunestyrene i 2006). I henhold til denne avtalen har Rådmannskollegiet det overordnede ansvaret for å styre og utvikle samarbeidet ut fra visjon og målsettinger.</p> <p>Målsetting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Brukerne skal få likeverdige tjenester av høy kvalitet og tilpasset individuelle behov. • Folloregionen skal kunne tilby elektroniske tjenester på tvers av forvaltningsnivåer og kommunegrenser, noe som vil forenkle hverdagen for både næringsliv og innbyggere. • Lokaldemokratiet og dialogen mellom innbyggere, politikere og administrasjon skal styrkes. <p>Prosjektet skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ferdigstille og implementere e-demokrati • Videreutvikle kartportalen med bedre funksjonalitet og karttyper • Videreutvikle/implementere selvbetjeningsportalen – ny teknisk plattform og felles sikkerhetsløsning (PKI) • Oppgradere e-sak til versjon 7 for integrering og innsyn i egne saker • Vurdere etablering av åpen tjenesteorientert IKT arkitektur for integrasjon og samhandling • Vurdere samarbeid knyttet til etablering av helelektronisk arkiv og NOARK 5 • Søkertjeneste på tvers av portaler • Videre utvikling av stamnettet • Revidere IKT-strategien for Follo • Drift av felles løsninger • Samordning, felles innkjøp, erfaringsutveksling og kompetanseheving <p>Finansiering/budsjett: Årlig drift av felles løsninger: Ca. 2 mill. kroner som dekkes kommunevis.</p> <p>Gevinst: Nye/bedre tjenester, samarbeid på tvers, felles opplæringstiltak, bedre innkjøpsavtaler og intern effektivisering.</p>
--	---

3.2 Interkommunale selskaper

Våren 2010 ble det utarbeidet og vedtatt en eiermelding om *Samarbeid om eierstyring i de interkommunale selskapene i Follo*.⁷

Med utgangspunkt i ovennevnte eiermelding foreslås det følgende tiltak i 2011:

<p>1. Styreopplæring</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 1 dag i januar (utsatt fra H-2010)</p> <p>1 dag i okt.</p> <p><u>Ansvar:</u> Ordførermøte</p>	<p>Nærmere om innhold: Opplæring av styremedlemmer og ledere i interkommunale selskaper.</p> <p>Målsetting: Deltakerne skal ha fått en formell gjennomgang av relevante regler, samt emner som formål med selskapet, forholdet til lokaldemokratiet, omdømme, etikk, habilitet, lojalitet, ansvar og roller.</p> <p>Finansiering: Det søkes OU-midler til dekning av opplæringen (konsulenter, møterom, servering med mer).</p>
<p>2. Organisering av interkommunale virksomheter i Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u> I løpet av 2011</p> <p><u>Ansvar:</u> Ordførermøtet</p>	<p>Nærmere om innhold: Det er behov for at eierne gjennomgår alle samarbeidstiltak i Follo samt fremmer konkrete forslag til fremtidig organisering, herunder forslag til <u>eventuelle nye eller reviderte vedtekter/selskapsavtaler og lignende</u> for de interkommunale selskapene og § 27-samarbeid. Det vil være en løpende vurdering og evaluering for å finne de beste og mest effektive organisasjonsformer for de interkommunale virksomhetene i Follo.</p> <p>Prosjektet skal levere:</p> <p>Gjennomgang av alle IKSene for å sikre at de er organisert på en hensiktsmessig måte, og informasjon om virksomhetene er lett tilgjengelig. Alle styrene skal settes sammen på en slik måte at de samsvarer med bestemmelser tatt inn i kommunenes eiermeldinger</p>
<p>3. Oppdatere informasjonsbasen</p> <p><u>Gjennomføring:</u> Kontinuerlig</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: En felles informasjonsbase over interkommunale virksomheter i Follo anses som hensiktsmessig og viktig. Informasjonsbasen er lagt ut på Follorådets nettsider, men det bør arbeides med hensiktsmessige rutiner for oppdateringer.</p> <p>Målsetting: Hensikten er å samle og tilgjengeliggjøre informasjon om alle virksomheter ett sted, samt å bidra til åpenhet omkring de ulike interkommunale samarbeidstiltakene i Follo.</p>

⁷ Vedtatt i Ordførermøte 24.03.2010 (sak 15/10).

3.3 Sekretariatet

I tillegg til ovennevnte vil sekretariatet prioritere følgende oppgaver og tiltak i 2011:

- Ivareta sekretariatsoppgavene (møteforberedelser, oppfølging, utarbeide handlingsprogram, budsjett og årsmelding).
- Representere og ivareta Follorådets interesser på ulike samarbeidsarenaer.
- Bistå Follorådets leder/ordførerne i sitt arbeid/rolle med faglige og praktiske forberedelser til møter og konferanser
- Representere Follorådet i Osloregionens administrative koordineringsgruppe
- Forberede og gjennomføre Follorådets evaluering og ny strategi og vurdere forenkling av dagens organisasjonsformer.
- Planlegge og gjennomføre Follokonferansen 2011 (som 2 dagers samling etter valget og nye kommunestyre er konstituert).
- Planlegge og arrangere Ordførermøtets arbeidsseminar og eventuell studietur.
- På vegne av eierkommunene ekspedere brev etc. til de interkommunale selskapene og virksomhetene.
- Videreføre ordningen med Etablererveiledningen i Follo for 2011, i tråd med forlenget samarbeidsavtale med Innovasjon Norge og Akershus fylkeskommune (skal i praksis følges opp av prosjektleder SNP Follo).

Prosjektleder for SNP Follo har fra 01.10.2010 fast kontorplass i Nesodden kommune.

4. Budsjett

Art	Post	Budsjett 2009	Budsjett 2010	Budsjett 2011	
1010	FASTLØNN	1 210 000	1 268 000	760 000	1)
1040	OVERTID	65 000	65 000	-	
1090	PENSJON KLP	204 000	213 000	126 000	
1099	ARBEIDSGIVERAVGIFT	208 540	218 000	129 000	
1100	KONTORMATERIELL	3 000	3 000	3 000	
1115	KJØP AV MAT	15 000	30 000	25 000	
1128	DIVERSE MATERIELL OG TJENESTER	150 000	150 000	100 000	
1150	KURS, OPPLÆRING KONFERANSER	100 000	200 000	200 000	2)
1160	SKYSS- OG KOSTGODTGJØRELSE, OPPHOLDSUTG	15 000	50 000	20 000	
1190	HUSLEIE OG FELLESUTGIFTER	45 000	45 000	52 000	
1270	KONSULENTER KJØP AV VIKARTJENESTER	700 000	900 000	350 000	3)
	Strategisk næringsplan - etablererveiledning	0	800 000	-	4)
	Sum utgifter	2 715 540	3 942 000	1 765 000	
1730	REF. FRA FYLKESKOMMUNER - prosjektstøtte	(100 000)	(150 000)		
	REF. FRA FYLKESKOMMUNER / INNOVASJON NORGE		(800 000)		
1750	REF kommuner - Prosjektstøtte			(350 000)	5)
1751	REF. FRA KOMMUNER - SNP	(1 200 000)	(1 240 000)	-	6)
1830	OVERFØRING FRA FYLKESKOMMUNEN (AFK) - driftstøtte	(253 108)	(293 200)	(243 000)	7)
1850	OVERFØRINGER FRA KOMMUNER - driftsstøtte	(1 012 432)	(1 172 600)	(972 000)	8)
1940	BRUK AV DISPOSISJONSFOND	(150 000)	(286 200)	(200 000)	
	Sum inntekter	(2 715 540)	(3 942 000)	(1 765 000)	
	Sum ansvar: 9110 FOLLORÅDET		-	-	

Noter til Follorådets budsjett 2011

- 1) Lønn og sosiale kostnader for daglig leder samt 50% stillingsressurs
- 2) For spesifisering av Kurs, opplæring og konferanser, se eget oppsett
- 3) For spesifisering av bruk av konsulenter, vikartjenester og prosjekter, se eget oppsett
- 4) SNP flyttes til Nesodden kommune, se eget budsjett. Refusjon Etablerertjenesten går direkte inn i SNPs budsjett
- 5) Se fordeling kommuner, - tilskudd/prosjekter
- 6) SNP: Refusjon kommunene er 10,-/innbygger, se egen fordeling og SNPs budsjett
- 7) AFKs tilskudd utgjør 20% sum driftsstøtte kommunene + AFK
- 8) Drift pr innbygger kr 11.56 eks. SNP

Fordeling per kommune

oversikt antall innbyggere 01.01.10, kilde ssb

Kommune	Folkemengde	%-fordeling 2010	Tilskudd/ driftstøtte kommunene	Tilskudd/ prosjekter kommunene	Overføring SNP	Sum overføring fra kommunene
Enebakk	10 176	8,1 %	78 619	28 309	101 760	208 688
Frogn	14 622	11,6 %	112 969	40 678	146 220	299 867
Nesodden	17 348	13,8 %	134 030	48 262	173 480	355 771
Oppegård	24 882	19,8 %	192 237	69 221	248 820	510 278
Ski	28 023	22,3 %	216 504	77 959	280 230	574 693
Vestby	14 373	11,4 %	111 045	39 985	143 730	294 760
Ås	16 386	13,0 %	126 597	45 585	163 860	336 043
SUM:	125 810	100,0 %	972 000	350 000	1 258 100	2 580 100

Sum per innbygger, inkl. SNP og art 1270: **kr 20,51**

AFK **kr 243 000**

(Pr innbygger: 2008: 24,32 - 2009: 18,16 - 2010: 19,50 se også note 7 i budsjettet)

Note 2)

Spesifisering av art 1150, Kurs/Opplæring/Konferanser, Follorådets budsjett 2011	
KURS, OPPLÆRING KONFERANSER	50 000
Follokonferansen 2011	50 000
Ordførermøtets arbeidsseminar V-2011	50 000
Ordførermøtets studietur 2011	-
Til Ordførermøtets disposisjon	50 000
Sum 1150	200 000

Note 3)

Spesifisering av art 1270 , Prosjekter/faggrupper, Follorådets budsjett 2011	
Konsulenter, kjøp av vikartjenester	50 000
Follorådets evaluering og strategiarbeid	100 000
Styreopplæring	
Areal og samferdsel	100 000
Klima og Energi	100 000
Sum 1270	350 000

Herav 50 000,- til disposisjon for Ordførermøtet

Herav 50 000,- til disposisjon for Ordførermøtet

se også note 6)

BUDSJETT STRATEGISK NÆRINGSPLAN - SNP		
1010-1099	LØNN, SOSIALE KOSTNADER	703 000
1100-1190	DRIFTSKOSTNADER	455 000
1270 - a	KONSULENTER KJØP AV VIKARTJENESTER	500 000
1270 - b	ETABLERERTJENESTEN	600 000
	Sum utgifter	2 258 000
1830	OVERFØRING FRA FYLKESKOMMUNEN	(400 000)
	REF FYLKESKOMMUNE/INNOVASJON NORGE	(600 000)
1850	OVERFØRINGER FRA KOMMUNER - driftsstøtte	(1 258 000)
1940	BRUK AV DISPOSISJONSFOND	
	Sum inntekter	(2 258 000)

Ordførermøtet vedtar ordning og bruk av midler

se note 6) Follorådets budsjett