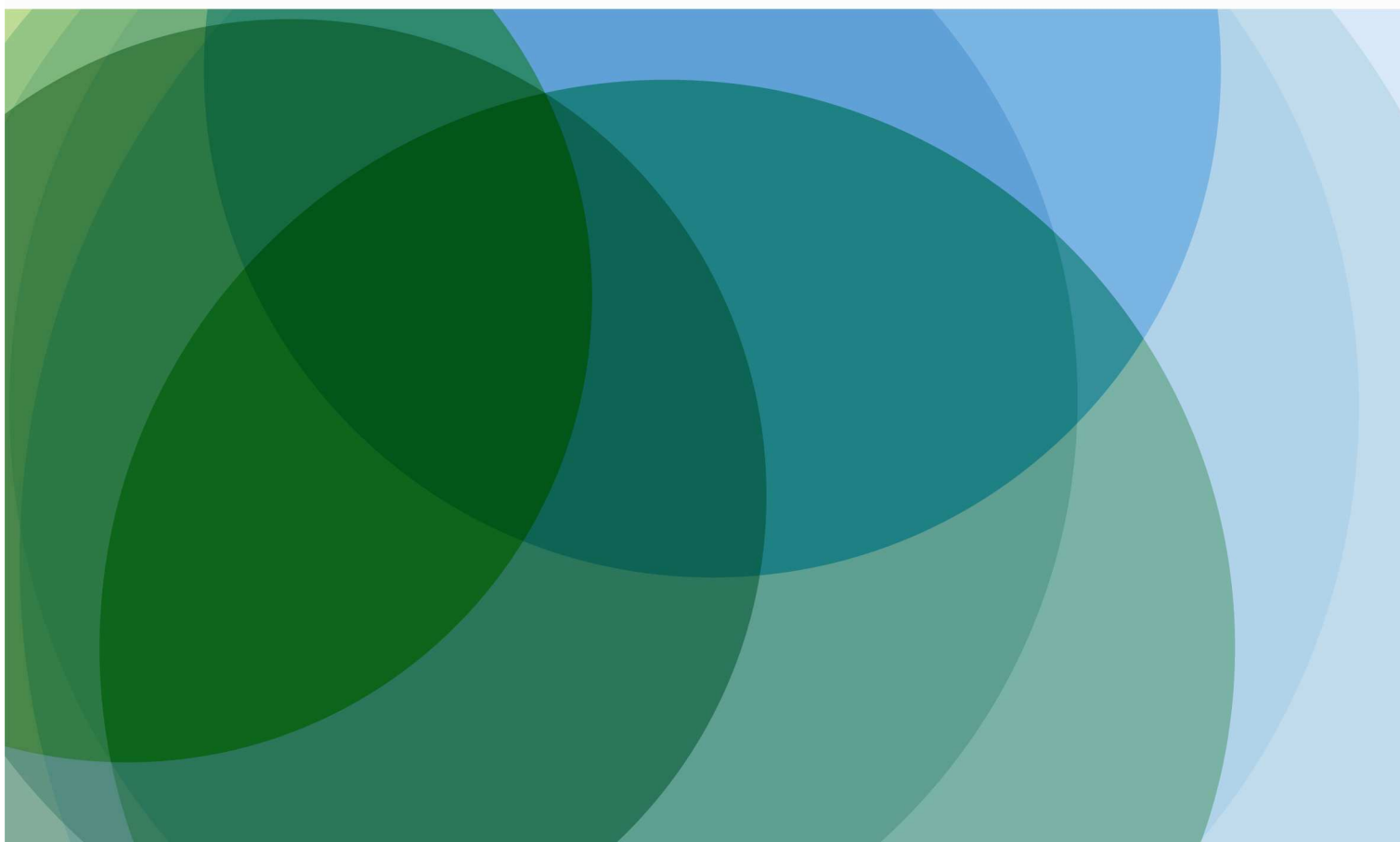


Handlingsprogram 2012- 2015 Follorådet

Follorådet 23. november 2011

follorådet



Innhold

Innhold	2
1. Follorådets strategi og organisering	3
1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet.....	3
1.2 Organisering.....	3
2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver	6
2.1 Areal- og samferdsel	6
2.2 Bærekraftig utvikling - klima og energi	9
2.3 Næringsutvikling	12
2.4 Helse og omsorg (Samhandlingsreformen)	13
3 Støttefunksjoner/administrative oppgaver	15
3.1 Kommunesamarbeid.....	15
3.2 Interkommunale selskaper	15
3.3 Sekretariatet.....	16
4. Budsjett.....	17

1. Follorådets strategi og organisering

Follorådet er et regionalt samarbeidsorgan for kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby, Ås og Akershus fylkeskommune.

1.1 Den overordnede strategien for follosamarbeidet

Den overordnede strategien for follosamarbeidet er:

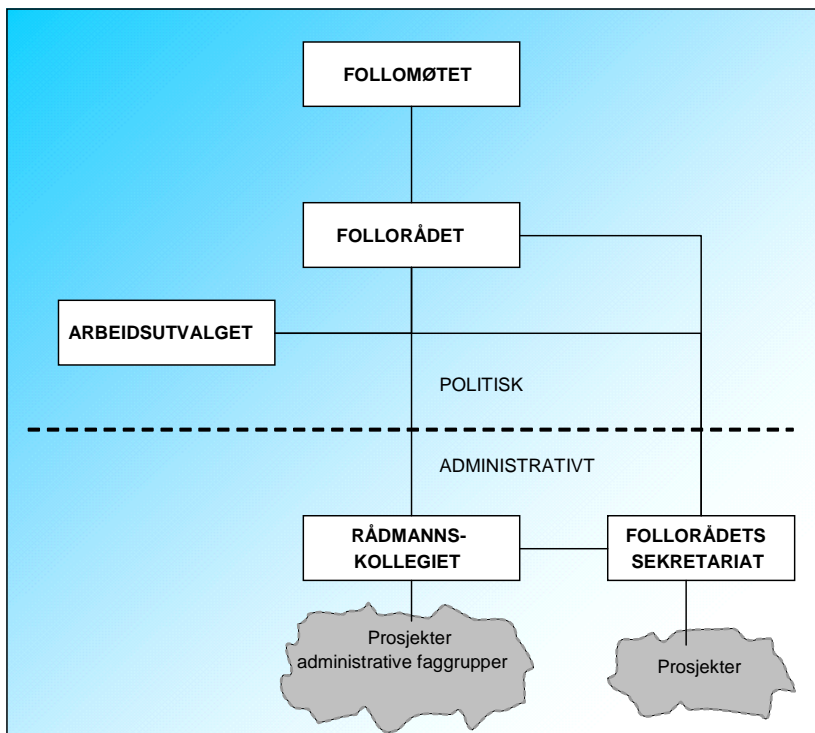
- Mer styrke utad på ulike regionale utviklingsområder
- Kvalitets- og effektivitetsforbedringer gjennom interkommunalt samarbeid om samfunnsutvikling, tjenesteproduksjon, forvaltning og administrasjon

Samarbeidsområdene er:

- Felles strategier overfor stat og omverdenen for øvrig
- Regional planlegging
- Kommunesamarbeid etter behov
- Tjenestesamarbeid
- Utviklingsarbeid

1.2 Organisering

Organisering av samarbeidet i folloregionen er vist i figuren nedenfor.



Follomøtet er fra 01.01.2012 follosamarbeidets øverste organ og består av formannskapet fra hver follokommune og fylkesutvalget i Akershus fylkeskommune. Det er møteplikt. Rådmannen i den enkelte deltakende kommune, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat, har møte- og talerett i Follomøtet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follomøtets leder og nestleder velges av og blant ordførerne i follokommunene for 1 år, etter kommunenavn i alfabetisk rekkefølge. Den valgte leder/nestleder er også leder og nestleder for Follorådet i samme periode. Den valgte nestlederen vil bli leder påfølgende år.

Follorådets leder innkaller Follomøtet til møte – minst 1 gang hvert år, eller oftere om man finner dette ønskelig. I møtet drøftes sentrale utfordringer for folloregionen og for øvrig andre saker knyttet til de formål og oppgaver som er angitt i pkt. 1. Follomøtet fastsetter årlige handlingsplaner og budsjett for det regionale samarbeidet.

Follorådet består av ordførerne og rådmennene i follokommunene og i Akershus fylkeskommune. Disse møtes vanligvis 1 gang pr. måned og behandler aktuelle saker. Ved forfall kan de politiske representantene bare la seg representere ved sine faste stedfortredere. Hver deltaker har én stemme som forvaltes av ordføreren eller dennes møtende vararepresentant. Rådmennene, eller en av ham/henne valgt medarbeider, og leder av Follorådets sekretariat har møte- og talerett i Follorådet. Oslo kommune og Fylkesmannen i Oslo og Akershus har observatørstatus med tale- og forslagsrett.

Follorådet er det sentrale premissgivende og utøvende organet i samarbeidet. Follorådet avgir innstilling i saker som forelegges Follomøtet og vedtar årsmelding og regnskap. Disse forelegges den enkelte deltaker som melding.

I den grad Follorådet finner det tjenlig, kan midlertidige faggrupper (ad hoc-utvalg) med medlemmer fra deltakerkommunene og/eller eksterne fagfolk etableres for ønsket saksutredning.

Stortingsrepresentantene fra Follo skal minst 1 gang pr. år inviteres til dialog med Follorådet.

Arbeidsutvalget består av leder og nestleder i Follorådet samt deres respektive rådmenn og daglig leder og forbereder sakene for Follorådet og Follomøtet.

Rådmannskollegiet består av rådmennene eller en av ham/henne valgt medarbeider i de deltakende kommunene. Rådmannskollegiet ledes av rådmannen i den kommunen som har lederskapet i Follorådet. Han/hun skal påse at de saker som kollegiet legger frem for Follorådets organer, er forsvarlig utredet, og at vedtak blir iverksatt.

Sekretariatet for Follorådet ledes av en daglig leder og ivaretar nødvendige sekretariatsfunksjoner for Follorådets organer. Sekretariatsleder rapporterer til leder av Follorådet. Denne har instruksjonsmyndighet overfor sekretariatsleder. Sekretariatsleder skal påse at iverksetting av handlingsprogram og øvrige vedtak utføres i samsvar med gjeldende bestemmelser og i henhold til vedtak, samt retningslinjer og pålegg som fattes av Follorådet og Follomøtet. Sekretariatsleder skal også ivareta plan- og budsjettansvaret for Follorådet og dets underorganer, og har anvisningsmyndighet på Follorådets vegne.

Det har vært ansatt prosjektleder for Strategisk næringsplan Follo i 100 % stilling i prosjektperioden 2008-2011. Fra 01.01.2012 vil prosjektlederstillingen bli omgjort til en fast rådgiverstilling knyttet til sekretariatet for bl.a. å følge opp næringssamarbeidet videre.

Administrative fagnettverksgrupper er underlagt Rådmannskollegiet, som fungerer som styringsgruppe. Nettverksgruppene innen ulike fagområder følger opp og gjennomfører Follorådets utviklingsarbeid og tiltak som gjerne organiseres som prosjekter. Følgende fagnettverksgrupper er for tiden etablert: Areal- og samferdselsgruppen, Klima- og energinettverket og Helse- og sosialgruppen.

Ny organisering og nye vedtekter fra 01.01.2012 iverksettes etter at det er gjennomført en grundig evaluerings- og strategiprosess, jf. vedtak i Ordførermøtet 26.05.10, sak 34/10, på bakgrunn av forslag fremmet på Follorådets møte 20. november 2009 om å evaluere Follorådet. Ordførermøtet presiserte i møtet 18.12.2009 at evaluering av Follorådets organisering ikke skulle begrenses til Follorådets møter 2 ganger pr. år, men ta for seg rolle, samarbeid og organisering i sin helhet. Begrunnelsen var at landets kommuner vil stå overfor utfordringer i å løse fremtidige velferdsoppgaver og tjenester. Dette vil igjen kunne kreve mer forpliktende samarbeid i regionen, og det ble derfor funnet å være behov for en nærmere vurdering og gjennomgang av Follorådets strategi med hensyn til fremtidig samarbeid og organisering.

Den nye organiseringen med Follomøte 1 – 2 ganger pr. år for alle formannskapsmedlemmene i regionen, vil forhåpentligvis kunne bidra til at Follorådets arbeid og prosesser forankres bedre i kommunene.

2 Satsingsområder – regionale utviklingsoppgaver

2.1 Areal- og samferdsel

MÅL: Arealutviklingen og utbyggingsmønsteret i Follo skal baseres på prinsippene for en bærekraftig utvikling, der et arealeffektivt utbyggingsmønster, bevaring av naturgrunnlag og tilrettelegging for miljøvennlige transportløsninger står sentralt. Det skal utvikles en næringsvennlig arealpolitikk.

Forslag til tiltak 2012:

Med utgangspunkt i Follorådets regionale føringer og de pågående regionale prosessene innen areal- og samferdsel vil Areal- og samferdselsgruppens¹ hovedaktiviteter i 2012 være:

<p>1. Ivaretagelse av Follo's faglige interesser i pågående regionale prosesser</p> <p>Gjennomføring:</p> <p>Løpende deltakelse i ulike fag- og prosjektgrupper etc.</p> <p>Ansvar:</p> <p>Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <p>Pågående <u>regionale prosesser</u>:</p> <ul style="list-style-type: none">- Plansamarbeid om areal og transport i Oslo og Akershus- Rullering av fylkesdelplan for handel, service og senterstruktur- Godsstrategi for Osloregionen i regi av Samarbeidsalliansen Osloregionen- Langsiktige prioriteringer i Oslopakke 3 og rullering av NTP 2014-23- Samferdselsplan for Akershus 2014 - 2023 <p>Målsetting:</p> <p>Gjennomslag for Follo's areal- og transportinteresser med bakgrunn i Follorådets vedtatte mål og strategier for samordnet areal- og transportutvikling, og oppdatering av disse der dette er nødvendig for å sikre gjennomslag.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none">- formidle oppdatert faktakunnskap og informasjon om pågående prosesser- utarbeide eventuelle felles høringsuttalelser til ovennevnte planer og prosesser <p>Finansiering/budsjett:</p> <p>Se budsjettet side 19, note 3.</p>
--	---

¹ Vedtatt i Ordførermøtet 14.12.2007 i prosjektnotat for samordnede kommuneplaner for Follo.

<p>2. Samarbeid om kommunale planstrategier</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2011-2012</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: Ny Plan- og bygningslov forutsetter at alle kommuner utarbeider og vedtar en planstrategi med en politisk prioritering av planbehov i kommunestyreperioden. Planstrategien skal vedtas senest ett år etter at nytt kommunestyre har konstituert seg. Selv om hver kommune skal utarbeide sin planstrategi bør kommunene samarbeide om form og om felles utfordringer som bør omtales i strategien. Et viktig grunnlag for arbeidet med planstrategien er befolkningsutviklingen i den enkelte kommune.</p> <p>Målsetting: De kommunale planstrategiene er utarbeidet iht. plan- og bygningslovens intensjoner og gjenspeiler de utfordringene som kommunene må håndtere i fellesskap.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppen skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Felles befolkningsprognoser som grunnlag for utarbeidelse av planstrategiene • Ivaretagelse av det regionale perspektivet i de kommunale planstrategiene. <p>Finansiering/budsjett: Se budsjettet side 19, note 3.</p>
<p>3. Næringsutvikling</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2012 - 2015</p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innholdet: Det skal utarbeides et notat om arealspørsmål knyttet til næringsutvikling i Follo der det skisseres ulike handlingsmuligheter og veivalg for Follo-regionen. Dette legges frem for Rådmannskollegiet i mars måned.</p> <p>Målsetting: Notatet skal ta utgangspunkt i de målsettingene som er knyttet til lokalisering av næringsvirksomhet beskrevet i Follorådets regionale føringer.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppa skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Notat med vurdering av arealspørsmål knyttet til næringsutvikling i Folloregionen <p>Finansiering/budsjett: Kr. 50 000,- - se for øvrig budsjettet side 19, note 3.</p>
<p>4. Parkeringspolitikk i Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u> 2012 - 2015</p>	<p>Nærmere om innholdet: Det er behov for å utvikle en omforent politikk knyttet til parkering i tettsteder med god kollektivdekning.</p>

<p>Ansvar: Rådmannskollegiet</p>	<p>Målsetting: Det er utviklet en omforent felles parkeringspolitikk som kan benyttes i planarbeid av alle Follo-kommunene, samt er i tråd med Follorådets regionale føringer.</p> <p>Areal- og samferdselsgruppa skal levere: Det skal leveres en faglig rapport med anbefaling om prinsipper for parkeringsløsninger som grunnlag for utøvelse av en parkeringspolitikk som er i tråd med målet for de regionale føringer for Follo.</p> <p>Finansiering/budsjett: Akershus fylkeskommune/Statens vegvesen støtter prosjektet med kr 500 000, jf. tilsagnsbrev datert 06.12.2011.</p>
---	--

2.2 Bærekraftig utvikling - klima og energi

MÅL: Folloregionen skal bidra til økt bruk av fornybar energi og en bærekraftig klimapolitikk.

Høsten 2008 ble det etablert et Klima- og energinettverk mellom Follo-kommunene.² Formålet er erfaringsutvikling mellom kommunene og tverrsektorielt samarbeid om miljø- og klimarelaterte spørsmål. Videre skal nettverket ta opp felles problemstillinger og utvikle samarbeidstiltak på tvers av kommunene og i samarbeid med regionale partnere.

På bakgrunn av dette foreslås følgende tiltak i 2012:

<p>1. Reduksjon av indirekte utslipp ved hjelp av miljøvennlig innkjøpsstrategi</p> <p>Gjennomføring: 2012 - 2014</p> <p>Prosjektgruppe: Innkjøp og miljø</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold: Det norske forbrukets "fotavtrykk" i klimasammenheng, består i stor grad av indirekte utslipp; – utslipp knyttet til produksjon, transport og avfallsbehandling. En stor del av disse utslippene finner sted i andre land. Det er flere grunner til å legge vekt på slike utslipp:</p> <ul style="list-style-type: none">- Som bevisstgjøring og motivasjon. (Det kan virke demoraliserende om en systematisk velger å ikke legge vekt på slike effekter.)- Etter hvert som klimapolitiske avtaler blir mer ambisiøse og velfungerende, vil produkter med store indirekte utslipp bli dyrere. Å dreie innkjøpskriteriene i en tidlig fase, vil gjøre det lettere å realisere økonomiske gevinster ved å erstatte de mest karbonintensive produkter og tjenester med andre, mindre utslippsintensive ditto på et senere tidspunkt. <p>Norsk og internasjonal rett gir begrensede muligheter til på vektlegge "oppstrøms produkttegenskaper" ved innkjøp. Dette gjør det påkrevet å ha god kompetanse for å oppnå effekter innefor de rammene lovverket gir.</p> <p>Målsetting: Målet er å øke den samlede kompetansen om miljøvennlige innkjøp i Follo-kommunene gjennom spesialisering/arbeidsdeling – og å bruke denne til å sikre mer miljøvennlige og rasjonelle innkjøp gjennom samordning på tvers av kommunegrensene.</p> <p>Klima- og energinettverket skal levere: <u>Del I:</u> Kartlegging av innkjøpskompetanse/funksjoner, innkjøpskriterier og innkjøpte produkter og tjenester (Kostra-data) i Follo-kommunene. Prioritering av noen utvalgte innkjøpskategorier (produkter etc) basert på dette. Dette arbeidet er på lang vei gjennomført i Ski kommune, - som vil stille resultatene til disposisjon i tilknytning til et evt samarbeidsprosjekt.</p>
--	---

² Vedtatt i Ordførermøtet 24.10.2008.

	<p><u>Del II:</u> Kompetanseheving og planlegging av forbildeprosjekter.</p> <p><u>Del III:</u> Utvikling og implementering av nye innkjøpskriterier, i den enkelte kommune og i felles innkjøpsordning.</p> <p>Søke samarbeid med Nedre Romerike der Enebakk kommune deltar i et formelt innkjøpssamarbeid.</p> <p>Finansiering/budsjett: Det settes av inntil kr. 50 000 til tiltaket - se for øvrig pkt. 4 budsjettet side 19, note 3.</p>
<p>2. Klima- og energivennlige bygg og uteområder, oppfølgingskonferanse 2012</p> <p>Gjennomføring: 2012</p> <p>Prosjektgruppe: Miljø, eiendom/teknisk</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold: Stasjonær energibruk er nest største kilden til klimagassutslipp i Follokommunene. Byggsektoren står for en tredjedel av klimagassutslippene på globalt nivå, og kommunen som byggherre, grunneier og som reguleringsmyndighet kan ta mer ansvar for å gjennomføre betydelige kutt. Follorådet kan bidra til å øke kompetansen gjennom konferanser og befaringer, kommunisere fordelene, og slik blir pådriver for prosjekter som passivhus, fornybar energiforsyning og klimavennlige byområder.</p> <p>Målsetting: Målet er å øke kompetansen, oppmuntre kommunene til å realisere klimatilpassede forbildeprosjekter med lavest mulig utslipp både mht energibruk og materialvalg, og videreformidle erfaringene til andre aktører og kommuner.</p> <p>Klima- og energinettverket skal levere: <u>Del I:</u> Konferanse om klimavennlige bygg og uteområder med formål kompetanseheving (gjennomført i 2011). <u>Del II:</u> Oppfølgingskonferanse med befaringer i 2012. Kommunikasjon om erfaringer og resultater.</p> <p>Finansiering/budsjett: Det settes av inntil kr. 50 000 til tiltaket. Se for øvrig pkt 4 budsjettet side 19, note 3.</p>
<p>3. Energisparing med lav risiko, rask gjennomføring og garanterte besparelser. (EPC-prosjekt)</p> <p>Gjennomføring: 2012 - 2015</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold: Fylkestinget vedtok 16. juni 2011 å sette av midler i et miljøfond til et energispareprosjekt for interesserte Akershus-kommuner.</p> <p>Energisparing i kommunal bygningsmasse har fortsatt meget stort potensiale. Fylkeskommunen ønsker å stimulere tiltak som gir rask fremdrift og lave kostnader - kombinert med tydelige insentiver for vellykket gjennomføring for alle parter. Det finnes kontraktsformer som gir disse fordelene, forutsatt store kontraktsporteføljer (mange bygg) og samarbeid med entreprenører. Slik gjennomføring, f. eks basert på EPC (Energy Performance Contracting), vil kunne bidra til å oppnå politiske målsettinger om energibesparing i vedtatte planer.</p> <p>Gjennom fylkeskommunens miljøfond initieres et interkommunalt samarbeidsprosjekt om energisparing. Prosjektet skal hjelpe kommunen til å realisere lønnsomt sparepotensiale i kommunene i Akershus. Det skal prioriteres kommuner som ønsker raskt framdrift og gjerne kommuner som samarbeider i felles energispareprosjekter.</p> <p>Målsetting: Å redusere energiforbruket i kommunale bygg i samsvar med mål i den enkelte kommunes klima- og energiplan, kommuneplan eller andre styringsdokumenter.</p>

	<p>Energispareprosjektet skal levere: Akershus fylkeskommune leverer rådgiving og hjelp fram til kontrakt med entreprenør, inkl prosess, Doffinutlysning, forhandling og kontraktoppsett med entreprenør.</p> <p>Prosjektet skal tilrettelegge for å få samarbeid om felles Doffinutlysning mellom flere kommuner ved å ta initiativ og være bindeledd mellom kommunenes eiendomsavdeling, ledelse, fylkeskommunen og andre kontraktsparter.</p> <p>Tiltaket søkes gjennomført i et samarbeid mellom de kommuner som melder interesse og står oppført i neste års handlingsprogram, for å signalisere at Follorådet tar initiativ til og er pådriver for å starte opp prosjektet i 2012. Etter oppstartsfasen foreslås det å ta tiltaket ut av Follorådets handlingsprogram.</p> <p>Finansiering/budsjett: Akershus fylkeskommune dekker konkrete rådgiverkostnader fram til signert kontrakt, konsulent som bistår med tilrettelegging av samarbeid, bidrag i arbeid med byggunderlag og forberedelse og gjennomføring av entreprenørkonkurranse fram til kontrakt med entreprenør. En aktuell modell er energisparekontrakter der entreprenøren garanterer energibesparelser og investeringer. Inngåtte kontrakter siste året viser 20-30 % sparegarantier med inntjeningsstider på 5-9 år. KS har stått bak utarbeiding av maler som brukes i dette arbeidet.</p> <p>Utgifter Follorådet: Kr. 0.</p>
<p>4. Faglig bistand til Klima- og energinettverket i form av faglig rådgiver</p> <p>Gjennomføring: 2012 – 2015</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet er styringsgruppe og ansvarlig</p>	<p>Nærmere om innhold: Akershus fylkeskommune har til nå vært representert ved innleid klima- og energifaglig rådgiver fra Vista analyse AS. Fylkeskommunen og Follorådet har til nå dekket 50/50 av kostnadene til denne rådgiveren. Klima- og energinettverket er godt fornøyd med denne ordningen fordi den bidrar til å øke medlemmenes kompetanse, og fordi rådgiveren har et stort faglig nettverk som han har trukket inn i prosjekter og på temamøter.</p> <p>Målsetting: Øke kompetansen gjennom å få faglig bistand om ulike tema innen klima- og energi.</p> <p>Klima- og energinettverket skal levere: Faglige innspill og bidrag i regelmessige møter og til nettverkets øvrige aktiviteter.</p> <p>Finansiering/budsjett: 50/50-delning med Akershus fylkeskommune - se for øvrig budsjettet s. 19, note 3. For Follorådets del settes det av inntil kr. 100 000 for 2012.</p>

2.3 Næringsutvikling

MÅL: Follo skal være kjent som en skapende region som bygger veksten i næringslivet på miljøvennlig nyskaping og høyt spesialisert kompetanse.

Strategisk næringsplan for Follo (SNP Follo) har vært gjennomført som et fire-årig prosjekt fra 2008-2011. Det avsluttes pr. 31.12.2011. I løpet av første halvår 2012 vil Follorådet utvikle nye strategier og sette mer konkrete mål for nærings samarbeidet i regionen, med utgangspunkt i de strategiene som er trukket opp i nåværende plan, men også på de erfaringene som er gjort i løpet av prosjektperioden.

For 2012 vil følgende tiltak bli prioritert:

Nærings samarbeid i Follo	Nærmere om innhold: Inntil ny strategi for nærings samarbeidet er vedtatt første halvår, skal følgende tiltak være prioritert:
Gjennomføring: 2012	<ul style="list-style-type: none">• FoU – start Follo (UMB)• UMB-studenter til næringslivet• Følge opp Etablererveiledningsprosjektet• Næringskonferansen 2012
Ansvar: Rådmannskollegiet	Prosjektet skal i 2012 levere: <ul style="list-style-type: none">• Gjennomføre en strategiprosess for videreføring av nærings samarbeidet i regionen og sette (nye) mål og delmål – innen 1. halvår 2012• Fortsette å utvikle samarbeidet med UMB og Campus Ås• Følge opp planene om et Innovasjonssenter på Campus Ås• Gjennomføre Næringskonferansen 2012• Videreføre dialog med VisitFollo
	Finansiering/budsjett: I den fire-årige prosjektperioden har det vært bevilget kr. 10,- pr. innbygger pr. år. Dette er vedtatt bevilget for 2012, inntil ny strategi og tiltak er avklart, jf. sak 59/11, i Ordførermøtet 21. september.

2.4 Helse og omsorg (Samhandlingsreformen)

MÅL: Follorådet skal samarbeide om et godt helsetilbud for innbyggerne i Follo i forbindelse med gjennomføring av samhandlingsreformen.

Helse er ett av fokusområdene i Follorådet.

Våren 2009³ ble "Helsegruppen" i Follo-kommunene opprettet. Gruppen består av representanter fra alle Follo-kommunene, alle på ledernivå.

I forbindelse med St.meld. nr. 47 (2008-2009), Samhandlingsreformen, fikk Helsegruppen i oppdrag å komme med forslag til hvordan Follo-kommunene skal møte utfordringene som samhandlingsreformen introduserer. Prosjektet Samhandlingsreformen i Follo ble etablert. Delrapport og prosjektplan ble lagt fram for ordførermøtet i november 2011 med forslag om videreføring av prosjektet gjennom en utredning i 2012.

På denne bakgrunn foreslås følgende tiltak/prosjekter for 2012:

<p>1. Prosjekt Samhandlingsreformen i Follo</p> <p><u>Gjennomføring:</u></p> <p><u>Ansvar:</u></p> <p>Tiltaksansvarlig: Ordførermøtet</p> <p>Styringsgruppe: Rådmannskollegiet</p> <p>Prosjektgruppe Helsegruppen KS-representant Tillitsvalgt Ahus-representant Brukerrepresentant Prosjektleder</p>	<p>Nærmere om innhold:</p> <p>Det er inngått samarbeidsavtale mellom Follo-kommunene Enebakk, Frogn, Nesodden, Oppegård, Ski, Vestby og Ås og Akershus Universitetssykehus HF. Avtalen gjelder samarbeidet om prosjekt "Samhandlingsreformen i Follo" med bakgrunn i St.meld. nr. 47 (2008-2009) Samhandlingsreformen – Rett behandling – på rett sted til rett tid".</p> <p>Prosjektet utreder i 2012 behov for og innhold i lokalmedisinsk senter i Follo.</p> <p>Målsetting:</p> <p>Prosjektet skal primært arbeide for å finne gode løsninger på hvordan Follo-kommunene sammen skal møte de utfordringene de stilles overfor som en følge av Samhandlingsreformen. Målene i reformen er:</p> <ul style="list-style-type: none">• Bedre samhandling mellom kommuner og sykehus for helhet og sammenheng for pasienter og innbyggere.• Flere helse- og omsorgsoppgaver til kommunene.• Økt innsats for å forebygge og begrense sykdom.• Møte fremtidens demografiske endringer på en bærekraftig måte. <p>Det skal utredes behov for og innhold i lokalmedisinsk senter i Follo for å løse kompetansekrevene helse- og omsorgsoppgaver. Det vil si oppgaver den enkelte kommune vil ha nytte av å løse sammen med andre kommuner.</p> <p>Kjennetegn ved et godt lokalmedisinsk senter er at det tilbyr helhetlige og integrerte tjenester før, i stedet for og etter sykehusopphold. Det vektlegger egenmestring og tidlig innsats gjennom forebyggende tjenester. Etablering av lokalmedisinsk sentra må ses uavhengig av fysisk lokalisering i regionen for de</p>
--	--

³ Vedtatt i Ordførermøtet 17.04.2009, sak 23/09.

	<p>funksjoner som inngår i tiltaket.</p> <p>Prosjektet skal levere: Prosjektets formål er:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Helse- og omsorgstjenester som fremmer livskvalitet og mestring, • Helhetlige helse- og omsorgstjenester på beste effektive omsorgsnivå <p>Utredningen skal avklare behov for og innhold i lokalmedisinsk senter, herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tjenester det er aktuelt å etablere som interkommunalt samarbeid • Tjenester det er ønskelig å desentralisere fra spesialisthelsetjenesten • Tjenester det er aktuelt å etablere som samarbeidstiltak mellom kommunene og Ahus • organisering av lokalmedisinsk senter • økonomiske forhold • IKT-løsninger for forsvarlig drift <p>Finansiering/budsjett: Prosjektet legger til grunn en budsjetttramme på 4 mill kr. der halvparten statlige prosjektmidler og halvparten er egeninnsats fra kommunene og Ahus i fom av deltakelse i ulike arbeidsgrupper med egne ansatte.</p>
--	--

<p>2. Follo legevakt IKS</p> <p><u>Gjennomføring:</u></p> <p><u>Ansvar:</u> Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: Driften av Follo legevakt IKS er overdratt til Aker og vil automatisk følge med overdragelsen til Ahus. Det betyr at det heretter er Ahus som har ansvar for allmennlegevakten, bortsett fra ansettelsesforholdet for legene. Det anses uhensiktsmessig å videreføre Follo legevakt IKS som utelukkende har som oppgave å ivareta arbeidsgiveransvaret for legene.</p> <p>Målsetting: Det foretas en gjennomgang av nåværende organisasjonsstruktur med sikte på en mer hensiktsmessig arbeidsgiversituasjon for legene, eventuelt justere inngåtte avtaler mellom deltagende kommuner og Ahus dersom det er nødvendig.</p> <p>Prosjektet skal levere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Foreslå annen ivaretagelse av arbeidsgiveransvaret for legevaktens leger. • Følge opp og eventuelt ta initiativ til justering av inngått avtale mellom kommunene og Ahus.
--	---

3 Støttefunksjoner/administrative oppgaver

MÅL: Kvalitet i alle ledd i etablerte støttefunksjoner og administrative oppgaver.

3.1 Kommunesamarbeid

Som ledd i å utvikle effektive tjenestetilbud har Follo-kommunene inngått flere administrative samarbeidstiltak, som ikke omtales som tiltak i Follorådets handlingsprogram. Rådmannskollegiet er ansvarlig for prosjektene og vil rapportere jevnlig fra disse i Follorådet.

Eksempler på administrativt samarbeid er blant annet:

- IKT Follo
- Overformynderiet
- Landbrukskontoret i Follo
- Samarbeid om miljøsertifisering av kommunale bygg

3.2 Interkommunale selskaper

Våren 2010 ble det utarbeidet og vedtatt en eiermelding om *Samarbeid om eierstyring i de interkommunale selskapene i Follo*.⁴ Det foreslås at det tas initiativ til å rullere denne eiermeldingen neste år.

Ordningen med "felles representantskapsmøter" har vært gjennomført et par år, og vil fortsette neste år.

Med utgangspunkt i ovennevnte eiermelding foreslås det følgende tiltak i 2012:

1. Styreopplæring Gjennomføring: 1 dag i januar/februar	Nærmere om innhold: Opplæring av styremedlemmer og ledere i interkommunale selskaper. Målsetting: Deltakerne skal ha fått en formell gjennomgang av relevante regler, samt emner som formål med selskapet, forholdet til lokaldemokratiet, omdømme, etikk,
---	---

⁴ Vedtatt i Ordføreremøte 24.03.2010 (sak 15/10).

<p>Ansvar: Ordførermøte/sekretariatet</p>	<p>habilitet, lojalitet, ansvar og roller.</p> <p>Finansiering: Det søkes OU-midler til dekning av opplæringen (konsulenter, møterom, servering med mer).</p>
<p>2. Oppdatere informasjonsbasen</p> <p>Gjennomføring: Kontinuerlig</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: En felles informasjonsbase over interkommunale virksomheter i Follo anses som hensiktsmessig og viktig. Informasjonsbasen er lagt ut på Follorådets nettsider, men det bør arbeides med hensiktsmessige rutiner for oppdateringer.</p> <p>Målsetting: Hensikten er å samle og tilgjengeliggjøre informasjon om alle virksomheter ett sted, samt å bidra til åpenhet omkring de ulike interkommunale samarbeidstiltakene i Follo.</p>
<p>3. Follorådets eiermelding rulleres</p> <p>Gjennomføring: Kontinuerlig</p> <p>Ansvar: Rådmannskollegiet</p>	<p>Nærmere om innhold: Rådmannskollegiet vil i løpet av første halvår ta initiativ til å sette i gang en prosess med henblikk på en rulling av eiermeldingen <i>Samarbeid om eierstyring i de interkommunale selskapene i Follo</i>.</p>

3.3 Sekretariatet

I tillegg til ovennevnte vil sekretariatet prioritere følgende oppgaver og tiltak i 2012:

- Ivareta sekretariatsoppgavene (møteforberedelser, oppfølging, utarbeide handlingsprogram, budsjett og årsmelding, oppdatere og videreutvikle nettsidene)
- Representere og ivareta Follorådets interesser på ulike samarbeidsarenaer i samråd med politisk ledelse
- Bistå Follorådets leder/ordførerne i sitt arbeid/rolle med faglige og praktiske forberedelser til møter og konferanser
- Representere Follorådet i Osloregionens administrative koordineringsgruppe
- Følge opp Follorådets nye organisasjon og forberede og gjennomføre Follomøtets første samling på nyåret
- Planlegge og gjennomføre Næringskonferansen våren 2012
- Planlegge og arrangere Follorådets seminarer
- På vegne av eierkommunene ekspedere brev etc. til de interkommunale selskapene og virksomhetene og koordinere ordningen med felles representantskapsmøter to ganger pr. år
- På bakgrunn av evalueringen av Etablererveiledningsordningen i Akershus, følge opp Etablererveiledningstjenesten i Follo for 2012, i tråd med forlenget samarbeidsavtale med Innovasjon Norge og Akershus fylkeskommune

4. Budsjett

Art	Post	Regnskap 2010	Budsjett 2011	Budsjett 2012
1010-1050	FASTLØNN, ANNEN LØNN OG TREKKPL.GODTGJ.	1 185 468	772 000	1 300 000
1090	PENSJON KLP	186 816	127 900	208 000
1099	ARBEIDSGIVERAVGIFT	182 313	130 900	212 600
1100	KONTORMATERIELL	34 048	3 000	-
1115	KJØP AV MAT (UTEN MOMSFRADRAK)	78 504	25 000	50 000
1121	VELFERDSTILTAK	1 000	-	-
1128	DIVERSE MATERIELL OG TJENESTER	63 022	80 000	200 000
1131	TELEFON/LINJELEIE	48 103	-	-
1132	BETALINGSFORMIDLING	180	-	-
1140	ANNONSER/KUNNGJØRINGER/INFORMASJON/GAVER	40 699	-	-
1150	KURS, OPPLÆRING, KONFERANSER	538 692	180 000	725 000
1160	SKYSS- OG KOSTGODTGJØRELSE, OPPHOLDSUTG.	20 693	20 000	50 000
1166	OPPGAVEPLIKTIGE HONORARER OG STIPENDER	27 200	-	-
1170	TRANSPORT/SKYSS/DRIFT AV EGNE OG LEIDE TR	5 830	-	-
1190	HUSLEIE OG FELLESUTGIFTER	48 916	52 000	55 000
1197	KONTINGENTER, LISENSER, ANDRE GEBYR/AVGIFT	4 525	-	-
1204	INVENTAR OG UTSTYR	12 075	-	-
1270	KONSULENTER, KJØP AV VIKARTJENESTER	2 578 858	280 000	1 120 000
1380	KJØP FRA EGNE FORETAK/BEDR. MED SÆREGENS	15 000	-	-
1429	MVA-KOMPENSASJON DRIFT	295 693	110 000	284 000
1550	AVSETNING TIL BUNDNE FOND			
	Etablererveiledning	-		300 000
	Sum utgifter	5 367 635	1 780 800	4 504 600
1710	SYKELØNNSREFUSJON	-114 478		
1729	KOMP MVA PÅLØPT DRIFTSREGNSKAPET	-295 693	-47 100	
1730	REF. FRA FYLKESKOMMUNER – prosjektstøtte	-632 370		-500 000
	REF. FRA FYLKESKOMMUNER / INNOVASJON NORGE			-300 000
1750	REF KOMMUNER – Prosjektstøtte	-1 490 085	-350 000	-720 000
1751	REF. FRA KOMMUNER – SNP			-1 276 910
1773	REF. FRA ANDRE/PRIVATE	-76 475	-	-
1774	UTGÅR (GAVER)	9 275		
1830	OVERFØRING FRA FYLKESKOMMUNEN - driftstøtte	-698 397	-243 000	-616 920
1850	OVERFØRINGER FRA KOMMUNER - driftstøtte	-1 172 600	-972 000	-1 090 770
1900	RENTEINNTEKTER	-19 294		
1950	BRUK AV DISPOSISJONSFOND	-877 517	-200 000	-
	Sum inntekter	-5 367 635	-1 812 100	-4 504 600
	Sum ansvar: 9110 FOLLORÅDET		-31 300	-

1)

2)

3)

4)

5)

6)

Noter til Follorådets budsjett 2012

- 1) Lønn og sosiale kostnader for daglig leder og rådgiver – begge i 100 % stilling (I 2011 kun Follorådets budsjett, da SNP var skilt ut med eget budsjett).
- 2) For spesifisering av Kurs, opplæring og konferanser, se eget oppsett
- 3) For spesifisering av bruk av konsulenter, vikartjenester og prosjekter, se eget oppsett
- 4) Refusjon etablererveiledning, avtalen forlenges 1. halvår 2012.
- 5) Se fordeling kommuner, - tilskudd/prosjekter
- 6) AFKs tilskudd utgjør 20% sum driftsstøtte kommunene

Fordeling per kommune

oversikt antall innbyggere 01.01.11, kilde ssb

Kommune	Folkemengde	%-fordeling 2012	Tilskudd/ driftsstøtte kommunene	Tilskudd/ prosjekter kommunene	Overføring SNP	Sum overføring fra kommunene
Enebakk	10 262	8,0 %	87 661	57 863	102 620	248 144
Frogn	14 814	11,6 %	126 545	83 530	148 140	358 215
Nesodden	17 515	13,7 %	149 618	98 760	175 150	423 528
Oppegård	25 072	19,6 %	214 172	141 371	250 720	606263
Ski	28 587	22,4 %	244 198	161 191	285 870	691 259
Vestby	14 708	11,5 %	125 640	82 933	147 080	355 652
Ås	16 733	13,1 %	142 938	94351	167 330	404 619
SUM:	127 691	100,0 %	1 090 770	720 000	1 276 910	3 087 680

AFK: Overføring drift for 2012 kr. 616 920.

Totalt pr. innbygger: kr 24,00

Note 2)

Spesifisering av art 1150, Kurs/Opplæring/Konferanser, Follorådets budsjett 2012	
KURS, OPPLÆRING KONFERANSER	200 000
Føllomøter (2x)	75 000
Follorådets arbeidsseminar V-2012	100 000
Næringskonferansen V-2012	300 000
Til Follorådets disposisjon	50 000
Sum 1150	725 000

Note 3)

Spesifisering av art 1270 , Prosjekter/faggrupper, Follorådets budsjett 2012	
Konsulenter, kjøp av vikartjenester	600 000
Follorådets nye næringsstrategi og mål	100 000
Styreopplæring	20 000
Helse- og sosialgruppen	0
Areal og samferdsel	200 000
Klima og Energi	200 000
Sum 1270	1 120 000

Bl.a. støtte til VisitFollo, UMB

BUDSJETT 2011 - STRATEGISK NÆRINGSPLAN		
1010-1099	LØNN, SOSIALE KOSTNADER	703 000
1100-1190	DRIFTSKOSTNADER	455 000
1270 – a	KONSULENTER KJØP AV VIKARTJENESTER	500 000
1270 – b	ETABLERERTJENESTEN	600 000
	Sum utgifter	2 258 000
1830	OVERFØRING FRA FYLKESKOMMUNEN	(400 000)
	REF FYLKESKOMMUNE/INNOVASJON NORGE	(600 000)
1850	OVERFØRINGER FRA KOMMUNER - driftsstøtte	(1 258 000)
1940	BRUK AV DISPOSISJONSFOND	
	Sum inntekter	(2 258 000)

Ordførermøtet vedtar ordning og bruk av midler

se note 6) Follorådets budsjett